

2025 FAALİYET RAPORU



BURSA BETON



BURSA BETON





BURSA BETON
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2025 YILI FAALİYET RAPORU
VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yönetim Kurulumuzun 03.03.2026 tarih ve 843 sayılı toplantısında
incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurulumuzun tasviplerine
arz olunmuştur.



BURSA BETON

İÇİNDEKİLER

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

SUNUM	SAYFA NO
I - ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER _____	11
II - YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR _____	13
III - ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE SONUÇLARI _____	13
IV - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER _____	14
V - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ _____	42
VI - DİĞER HUSUSLAR _____	44
VII - FİNANSAL DURUM _____ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU _____	45



Toplantı Yeri : Hacı İlyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 Osmangazi-Bursa

Toplantı Tarihi : 24.03.2026

Toplantı Saati : 15.30

**BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
37. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının, Ortaklar adına, Toplantı Başkanlığınca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşuna ait raporun okunması ve müzakeresi,
4. Bilanço ve Kar-Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve genel kurulunun onayına sunulması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
6. Kar dağıtımının müzakeresi ve karara bağlanması,
7. Yönetim Kurulu Üyeleri ücretlerinin tespiti,
8. Yönetim Kurulu üye sayısı ile görev süresinin belirlenmesi ve seçim yapılması,
9. TTK'ya göre Yönetim Kurulu tarafından bir yıl (2026 yılı hesap dönemi) için seçilen bağımsız denetleme kuruluşu SUN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Genel Kurulun onayına sunulması,
10. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nun 395 ve 396. maddeleri uyarınca yetki tanınması,
11. Dilekler

HAZIR BETON TESİSLERİMİZ



Kestel



Osmangazi



Geçit



Görükle



Çayönü



Gemlik



Karacabey



İnegöl



Bandırma



Bandırma Yeşilçomlu



Yalova



Yalova Kirazlı



Yalova Taşköprü



Kocaeli Gebze



Kocaeli Başiskele



Kütahya

AGREGA TESİSLERİMİZ



Kayapa Agregat Tesisi



Yeşilçomlu Agregat Tesisi



Cihatlı Agregat Tesisi

KURULUŞUNDAN BUGÜNE BURSA BETON

Şirket, hazır beton üretimine 1986 yılında Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. fabrika sahasında kurulan, kuru sistem bir beton santraliyle başlamıştır. 12.150 metreküp beton satışı gerçekleştirdiği ilk yılında, ürününün müşterilerine ulaştırılması, araç parkında bulunan 2 adet mobil beton pompası ve 10 adet transmikser ile gerçekleşmiştir.

1989 yılında Şirket, Bursa Çimento Fabrikası bünyesinden ayrılıp, Çimento Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş unvanıyla yoluna devam etmiştir. 1997 yılında ise Şirketin adı Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.



Bursa Beton A.Ş., hazır beton sektöründe güven, istikrar, kalite politikası ekseninde katma değeri yüksek üretim ve hizmet faaliyeti anlayışı ile hazır beton üretiminde, teknoloji ve kalite anlamında önemli başarılarla imza atmıştır.

Beton endüstrisindeki gelişmelere öncülük etmeye *devam* eden Bursa Beton; kuruluşundan bu yana geçen 40 yılda üretim hacminde kesintisiz bir artış trendi izleyerek 50 milyon metreküpü aşan hazır beton üretimi gerçekleştirmiştir.

Ülke genelindeki büyümesini ve coğrafi yayılımını dengeli biçimde sürdüren Bursa Beton bugün; Bursa, Kütahya, Yalova Bandırma ve Kocaeli'nde 16 farklı lokasyonda kurulu 20 tam otomasyonlu hazır beton tesisi ile günlük 22.800 metreküp üretim kapasitesi, yenilenen güçlü araç parkı, tesis teknolojisi, çevreci yaklaşımı ve koşulsuz müşteri memnuniyeti ile 24 saat kesintisiz hizmet sunmaktadır. Ayrıca Şirketimizin kuruluma hazır 1 adet hazır beton santrali mevcuttur. Bursa-Kayapa ve Bandırma Yeşilçomlu bölgesinde toplam 2 adet agrega üretim tesisi, Gemlik-Cihatlı bölgesinde de kırma eleme tesisi mevcuttur.

Yenilikçi bakış açısıyla yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları ile marka değerini geliştirmeye yönelik yatırımlar yapmaya *devam* etmekte olan Bursa Beton, hazır beton sektöründe uzun ömürlü ve kaliteli beton üretimi bilinci konusunda öncü duruşuyla inşaat sektöründe mega projelere çözüm ortaklığı sunmaktadır.

Teknolojinin getirdiği olanakları en verimli şekilde kullanarak, nitelikli insan kaynağı oluşturarak, ar-ge ile sürekli gelişime ve koşulsuz müşteri memnuniyetine odaklanarak, hazır beton sektöründe uzun ömürlü beton üretimi ve kaliteli hizmet sunumu ile sektörün öncüsüdür.



DEĞERLERİMİZ

Güvenilirlik
Hesap Verebilirlik
Kalite
Müşteri Odaklılık
Dürüstlük

MİSYONUMUZ

Güven duyulan yapıların temelinde olmak

VİZYONUMUZ

Yapı sektörünün tercih edilen markası olmak

Bir yandan güçlü büyüme performansı gerçekleştirirken; diğer yandan da içinde bulunduğu çevre ve toplum için sürdürülebilir değer üretme hedefi doğrultusunda kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarını geliştiren ve bu uygulamaların şirket çapında benimsenmesi ve yaygınlaştırılması için çalışan Bursa Beton A.Ş. ; faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ürün ve hizmetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini ve değer yaratma potansiyellerini ele alan, ürün ve hizmet seçeneklerine ilişkin tüm operasyonlarını tamamen uyumlu hale getiren sürdürülebilir değer üretme çalışmaları ile sürdürülebilir kalkınmayı kendine ilke edinmiştir.

I. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

RAPOR DÖNEMİ	: 01.01.2025-31.12.2025
ORTAKLIĞIN TİCARİ BİLGİLERİ	
ÜNVANI	: Bursa Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
MERSİS NUMARASI	: 0257003323600146
VERGİ DAİRESİ-NUMARASI	: Ertuğrulgazi –257 003 3236
MERKEZ ADRESİ	: Hacıilyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No.106 Osmangazi-BURSA
TELEFON	: 444 16 22
FAKS	: 0 (224) 270 84 84
E-POSTA	: info@bursabeton.com.tr
İNTERNET SİTESİ ADRESİ	: www.bursabeton.com.tr

ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

• Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketin Yönetimi;

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili , 4 Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Koordinatör 'den oluşmuştur.

Yönetim Kurulu 2025 yılında Şirket yönetimini;

Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı,Pazarlama ve Satış Müdürü,Satın Alma Müdürü,Mali İşler Müdürü,Kalite Kontrol Müdürü,İşletme Müdürü,İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü,Proses Geliştirme ve Bakım Müdürü, Bilgi İşlem Müdürü, Çevre Müdürü ile bu müdürlüklere bağlı 193 idari ve teknik personel ile sağlamıştır. .

• ŞİRKETİN SERMAYESİ: 10.500.000,00 TL olup, tamamı ödenmiştir.

Sermayemizin;

- 10.484.050,00 TL'si ortaklar tarafından nakden,
- 5.452,21 TL'si ihtiyari yedek akçelerden,
- 7.593,51 TL'si, iştirak hisselerinin satışından,
- 2.904,28 TL'si değer artış fonundan sağlanmıştır.

YIL	ESAS SERMAYE	SERMAYE ARTIŞI %	BEDELLİ MİKTAR	BEDELSİZ MİKTAR
1989	50		50	
1992	1.000	1.900		950
1995	100.000	9900	84.000	15.000
1997	700.000	600	600.000	
1999	2.100.000	200	1.400.000	
2007	10.500.000	400	8.400.000	
Toplam Bedelli / Bedelsiz Katılım			10.484.050	15.950
Toplam Bedelli / Bedelsiz Katılım Payları			99,85	0,15

Bursa Beton San.ve Tic. A.Ş. tarafından hazırlanan ve SUN Bağımsız Denetim A.Ş tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin, TMS/TFRS esasına göre hazırlanan finansal tablolara göre 258.244.957 TL net dönem zararı, Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre ise 94.467.254,85 TL net cari yıl karı oluşmuştur

Bununla ilgili açıklama, bağımsız denetim raporundadır.

Ortaklığımız 2025 yılında herhangi bir menkul kıymet ihraç etmemiştir

• Şirketin Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı / Ünvanı	Pay Miktarı	Pay Yüzdesi %
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.	10.477.800,00	99,79 ~
Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	17.600,00	0,1676 ~
Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.600,00	0,0438 ~
TOPLAM	10.500.000,00	100,00

1 Adet Pay 1,00 TL Nominal Değerdedir.

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler: Yoktur

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler: Şirketimiz Paylarında İmtiyazlı Pay Yoktur.

ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

• Şirketin Yönetim Organı:

İSİM	GÖREVİ	
İsmail TARMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyeleri; 18.03.2025 tarihinde yapılan 36.Olağan Genel Kurulunda 1 (bir) yıl için seçilmişlerdir
Murat TARMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
H.Nalan TÜZEL	Yönetim Kurulu Üyesi	
Mustafa TARMAN	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	
Mehmet ARPACI	Yönetim Kurulu Üyesi	
Gilbert C.NATTA	Genel Koordinatör	

• Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

İSİM	GÖREVİ
Barbaros ONULAY	Genel Müdür
Hüseyin Levent SEVİN	Genel Müdür Yardımcısı
Selime USLU	Mali İşler Müdürü
Savaş AYDIN	Pazarlama ve Satış Müdürü
Ahmet Serdar AYDIN	Satın Alma Müdürü
Abdulkadir ERDOĞAN	Proses Geliştirme ve Bakım Müdürü
Ahmet Hilmi AYTAÇ	Kalite Kontrol Müdürü
Önder KARAKAYA	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
Celil GÜLCE	İşletme Müdürü
Taner DÜBEK	Bilgi İşlem Müdürü
Cenk Orçun SARIAN	Çevre Müdürü

Personel Sayısı: 193

• Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler: Yoktur.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

A-) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Şirketimiz Genel Müdür gibi üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı **36.610.340 TL** olarak gerçekleşmiştir.

B-)Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Şirketimiz Genel Müdür gibi üst düzey yöneticilerine ödenen yolluk ve harcırahların toplam tutarı **8.443,48.-TL** olarak gerçekleşmiştir.

III.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE SONUÇLARI

• Kalite Kontrol ve Ar-Ge Çalışmaları

AR-GE FAALİYETLERİ

2025 yılında Kalite Kontrol ve Ar-Ge laboratuvarında ürün iyileştirme, maliyet optimizasyonu ve müşterilerin özel ihtiyaçlarına cevap verebilme hedeflerine yönelik olarak 42 farklı çalışma kapsamında, 755 adet laboratuvar ölçekli beton karışımı yapılmıştır.

Çalışmaların genel kapsamı aşağıdaki gibidir:

- Beton kıvamını iyileştirme denemeleri
- Küp-Silindir karşılaştırma denemeleri
- CEM II tipi çimento denemeleri
- Muhtelif uçucu kül kaynaklarına ait denemeler
- Muhtelif çimentolara ait denemeler
- Alternatif Katkı Denemeleri
- Priz geciktirici katkı ile beton denemeleri
- Cem IV SR tipi çimento denemeleri
- Çeşitli EZB katkı denemeleri
- Çeşitli SR tipi çimento denemeleri
- Metilen düşürücü kimyasal denemeleri
- Kür koşullarının beton dayanımına etkisi denemeleri
- Küllü külsüz betonlarda uzun vade dayanım çalışmaları



Betonun en temel özelliklerinden birisi olan kıvamın, üretimden şantiyede tahliyesine kadar olan süreçteki takibi ile ilgili firmalarla görüşmeler yapılmıştır. Bu teknoloji, üretim ekipmanı ve araçlar üzerindeki özel sensörler ve yazılım yardımı ile kıvamın kesintisiz takibine olanak sağlamaktadır. Halihazırda görüşmeler devam etmektedir.

Türkiye Hazır Beton Birliğinin teknik komite toplantılarına Kalite Kontrol Müdürümüz tarafından katılım yapılmış, sektörümüz açısından önemli olan konuların değerlendirilmesine katkıda bulunulmuştur.



IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

• İnşaat Sektörü 2025 Yılı Genel Değerlendirmesi



2025 yılı, Türkiye inşaat sektörü için hem büyüme fırsatları hem de yapısal zorluklar barındıran önemli bir yıl oldu. Bir dizi iç ve dış dinamik, sektördeki performansı şekillendirdi.

Sektör, 2025'te genel olarak büyüme trendini sürdürdü. Uluslararası raporlara göre, inşaat sektörünün reel anlamda büyümesinin ortalama %4'ün üzerinde olması bekleniyordu ve bazı analizlerde %8'e yakın artış projeksiyonları da yer aldı; bu, özellikle dış yatırımlar, altyapı projeleri, kentsel dönüşüm ve yenilenme çalışmalarıyla ilişkilendirildi.

Devletin 2025 Kamu Yatırım Programı çerçevesinde ulaşım, sağlık, enerji ve altyapı gibi alanlara planladığı yatırımlar, sektörün büyüme potansiyelini destekledi. Ayrıca bütçe artışlarıyla kamu harcamalarının genişlemesi, inşaat faaliyetlerinin geniş bir alana yayılmasını sağladı.

Kamu kaynaklı büyük ölçekli projeler sektörde hâkim olurken, özel sektör yatırımları daha temkinli ilerledi. Finansman maliyetlerindeki artış ve kredi piyasalarındaki sıkışma, özel sektörün yeni projelere girişimini yavaşlattı, bu nedenle kamu destekli projeler büyümenin ana itici gücü oldu.

Bunların yanında sürdürülebilir inşaatla yönelik eğilimler de güç kazandı. Enerji verimliliği, çevre dostu malzemeler ve daha düşük karbon ayak izi hedefleyen uygulamalar sektörün orta vadeli dönüşümünde belirleyici olmaya başladı.

Yurt içinde konut talebi yıl boyunca canlı kalmaya devam etti. Kentsel dönüşüm projeleri, özellikle büyük şehirlerde hem ekonomik hem sosyal açıdan önemli bir yer tuttu. Konut inşaatlarındaki büyüme, nüfus dinamikleri ve kredi koşullarındaki iyileştirmelerle dengelendi.

Büyüme işaretlerine rağmen bazı riskler de vardı. Yüksek inşaat maliyetleri, finansmana erişimdeki güçlükler, özel sektör yatırımlarında temkinli davranış ve dış ekonomik koşullar belirsizlik yaratıyordu. Bu unsurlar, sektörün sürdürülebilir bir büyüme patikasına oturması açısından belirleyici oldu.

Türkiye genelinde konut satışları 2025 yılında bir önceki yıla göre %14,3 oranında artarak 1 milyon 688 bin 910 oldu. Konut satış sayısının en fazla olduğu iller sırasıyla 280 bin 262 ile İstanbul, 152 bin 534 ile Ankara ve 96 bin 998 ile İzmir olurken, en az olduğu iller sırasıyla 727 ile Ardahan, bin 251 ile Bayburt ve bin 559 ile Hakkâri olarak gerçekleşti. Toplam konut satışları içinde ipotekli satışların payı, 2025 yılında %14 olarak gerçekleşti.

Yabancılar yapılan konut satışları 2025 yılında bir önceki yıla göre %9,4 oranında azalarak 21 bin 534 oldu. 2025 yılında toplam konut satışları içinde yabancılar yapılan konut satışının payı %1,3 olarak gerçekleşti. 2025 yılında yabancılar yapılan konut satış sayısının en fazla olduğu iller sırasıyla 7 bin 989 ile İstanbul, 7 bin 118 ile Antalya ve bin 800 ile Mersin oldu.

2025 yılında ülke uyruklarına göre en fazla konut satış sayısıyla 3 bin 649 ile Rusya Federasyonu, bin 878 ile İran ve bin 541 ile Ukrayna vatandaşlarına yapıldı. Aralık ayında ise sırasıyla 504 ile Rusya Federasyonu, 232 ile İran ve 193 ile Ukrayna vatandaşlarına yapıldı.

Sonuç olarak;

2025, Türkiye inşaat sektörü için güçlü bir performans yılı olarak öne çıkıyor. Kamu yatırımları ve uluslararası projeler sektörün büyümesini desteklerken; sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve çevresel kriterler, sektörün orta vadede rekabet gücünü artıracak temel unsurlar olarak dikkat çekiyor. Öte yandan finansal koşullar ve dış belirsizlikler, özel sektör yatırımlarının hızını sınırlayan önemli riskler arasında yer alıyor.

Yatırımlara İlişkin Bilgiler:

Bursa Beton San.ve Tic. A.Ş. bünyesinde, şirketin sürdürülebilir büyüme stratejileri doğrultusunda üretim altyapısının teknolojik adaptasyonunu sağlamak amacıyla kapsamlı tesis revizyonları ile makine ve ekipman yatırımları hayata geçirildi.

Bursa Agregası A.Ş. ve Bursa Taşımacılık Lojistik Kiralama Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde ise düşük emisyonlu bir gelecek vizyonu doğrultusunda, elektrikli ve hibrit araçların filoya entegrasyonu ve eş zamanlı olarak şarj altyapısının geliştirilmesiyle, operasyonel süreçlerin çevresel etkilerinin minimize edilmesi ve kurumsal sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi sağlandı.

Şirket	Yatırım	Adet
Bursa Beton	Gebze Hazır Beton Tesisi	1
	Başiskele Tesisi Santral Revizyonu	1
	Beton Santrali-(Kurulu Olmayan)	1
	Mercedes Çekici 3353S	1
	Lowbed	1
	XCMG Elektrikli Kamyon	5
	Delici 003-FURUKAWA-Bursa Çimento Kalker Ocağı	1
	Elektrikli Loder XCMG - 1001-Bursa Çimento Sahasında	1
	Ekskavatör-Paletli HITACHI ZX350LCH	2
Bursa Lojistik	Ford Tourneo Custom 8+1 Minibüs	1
	Renault Duster	1
	Toyota Hilux 4x2	2
	Opel Frontera Hibrit	3
	Opel Frontera Elektrikli	5
	Opel Combo	9
	Dacia Sandero Stepway	22
	BYD Dolphin	30
	Elektrikli Şarj İstasyonu Alımı	19
Bursa Agregası	Ford Transit 2.0 165 HP	1

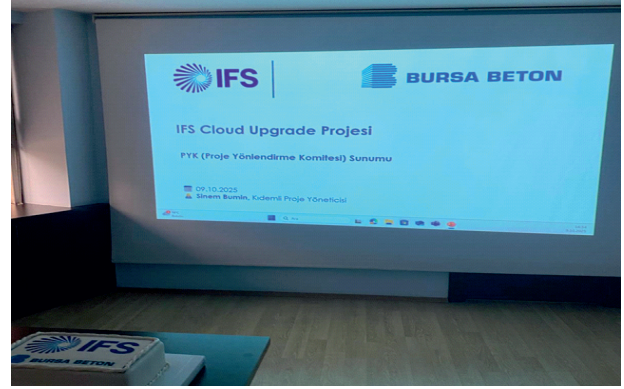


• Hazır Beton Tesisi Yatırımları

Kocaeli Gebze Hazır Beton tesisi Ağustos 2025 te üretim faaliyetine başlamıştır.

• Dijital Dönüşümler ve Yazılımsal Yenilikler

Şirketimiz, operasyonel verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir bir dijital altyapının oluşturulması hedefleri doğrultusunda, 2025 yılı itibarıyla IFS Cloud geçiş projesine yönelik çalışmalara başlamıştır



Bulut tabanlı bu yeni yapı ile süreç yönetimi, raporlama ve karar destek mekanizmalarında etkinliğin artırılması amaçlanmaktadır. IFS Cloud'un sunduğu yapay zekâ destekli ve gelişmiş analitik yetkinlikler sayesinde; tahminleme, anomali tespiti ve veri odaklı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu dönüşüm kapsamında, operasyonel süreçlerde proaktif bir yönetim yaklaşımı benimsenerek; verimlilik, hız ve kaynak kullanımında sürdürülebilir iyileşmeler sağlanması öngörülmektedir.



İşletme Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler:

Bursa Beton lojistik hizmetlerinde ise; Bursa Taşımacılık Lojistik Kiralama San. ve Tic. A.Ş.'den 38 adet mobil beton pompası ve 171 adet transmikser ile hizmet almıştır.

Şirket Lojistik Özmalları:

- 20 adet mobil beton pompası
- 86 adet transmikser
- 3 adet çekili tip + 1 adet kamyonu monteli çekili tip sabit beton pompası,
- 3 adet 32 mt. ve 1 adet 17 mt. bomlu, hidrolik dağıtıcı (yüksek yapılar için)
- 1 adet 12 mt. bomlu mekanik dağıtıcı
- 3 adet loder

Hammadde Kullanımı

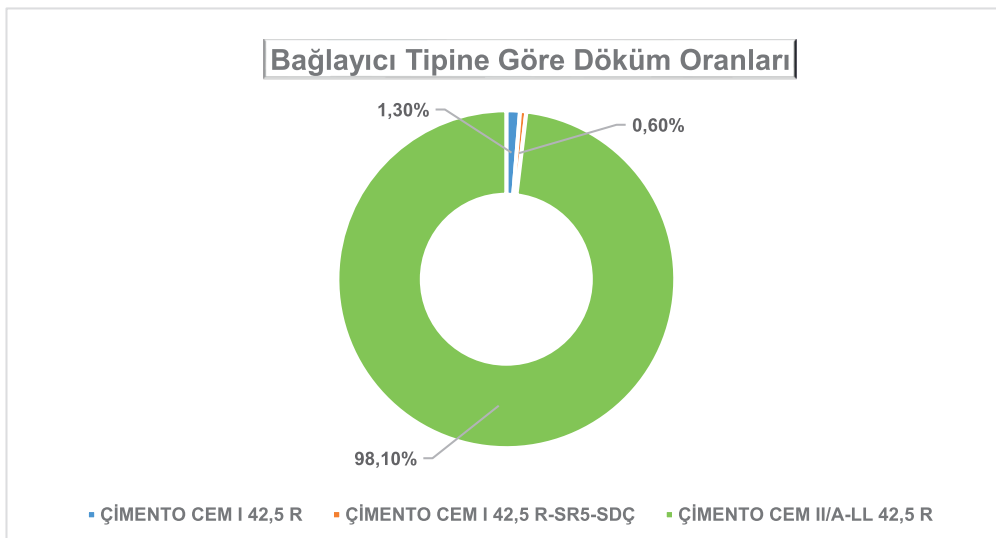
2025 yılında gerçekleşen üretim için satın alınan hammadde miktarları;

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'den 4.777 ton Çimento CEM I 42,5 R, 2.128 ton Çimento CEM I 42,5 R-SR5-SDÇ ve 370.342 ton Çimento CEM II/A-LL 42,5 R; Hilmi Yıldız İnşaat Yapı Malz. firmasından 138 ton Çimento CEM I 42,5 R-SR5-SDÇ ve Oyak Çimento Fabrikaları A.Ş.'den 27 ton Çimento CEM I 42,5 R-SR5-SDÇ olmak üzere, **Toplam: 377.412 Ton Çimento** satın alınmıştır.

- Muhtelif agrega tedarikçilerinden **Toplam: 2.292.944 Ton Agregası** satın alınmıştır.
- BURSA ARES ÇEVRE, AKSA, AKSET, İÇDAŞ, ANIL DENİZCİLİK ve SUDA STRATEJİK firmalarından **Toplam: 122.588 Ton Mineral Katkı (Uçucu Kül)** satın alınmıştır
- KALEKİM LYKSOR ve ÇALIŞKAN TAŞIMACILIK OTOMOTİV TİC.SAN. A.Ş.KATKI firmalarından **Toplam: 5.882 Kg Kimyasal Katkı** satın alınmıştır.

Bağlayıcı Tipine Göre Döküm Miktarları

Çimento Tipleri	Alınan Miktar (Ton)
ÇİMENTO CEM I 42,5 R	4.777
ÇİMENTO CEM I 42,5 R -SR5-SDÇ	2.292
ÇİMENTO CEM II/A -LL 42,5 R	370.342



İŞTİRAKLERİMİZ



BURSA AGREGA SAN.VE TİC. A.Ş.

Bursa AgregA San. ve Tic. A.Ş. 07.03.2016 tarihinde merkezi Bursa olarak kurulmuştur. Şirket bünyesine ilk olarak, 18.11.2016 tarihinde 72356 Sicil Numaralı Bursa Kayapa II-A Grubu Maden Ruhsatı devir alınmıştır. 30.12.2016 tarih itibari ile de ikinci ruhsat 85968 Sicil Numaralı Bandırma Yeşilçomlu II-A Grubu Maden Ruhsatı devir alınmıştır. İki ruhsatın faaliyeti, Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde rüdevans sözleşmesi ile başlamış olup, halen devam etmektedir.

Şirketin ilk şube açılışı 10.09.2020 tarihinde Yalova-Güneyköy mevkiinde yapılmıştır. Şube, faaliyetine B.M.T. Bahadır Madencilik Ltd. Şti. ile yapılan rüdevans sözleşmesine istinaden 27657 Sicil Numaralı II-A Grubu Maden Ruhsatı ile devam etmektedir.

31.12.2024 tarih itibari ile Bursa AgregA San. ve Tic. A.Ş. adına kayıtlı olan 11 adet II-A grubu maden ruhsatı bulunmaktadır.

BURSA AGREGA SAN. VE TİC. A.Ş. ADINA KAYITLI MADEN SAHALARI VE ÇED KAPASİTELERİ

İL	İLÇE	RUHSAT NO	ERİŞİM NO	GRUBU	ÇED KIRMA ELEME KAPASİTESİ (TON/YIL)	ÇED TÜVENAN OCAK KAPASİTESİ (TON/YIL)
BURSA	NİLÜFER	72356	2574403	II-A	2.500.000	3.500.000
BALIKESİR	BANDIRMA	85968	3364416	II-A	1.500.000	1.500.000
BURSA	ORHANGAZİ	86534	3338955	II-A	396.000	1.478.736
BURSA	ORHANGAZİ	86535	3338937	II-A	1.000.000	1.478.736
BURSA	ORHANGAZİ	86530	3338942	II-A	1.000.000	1.478.736
BURSA	ORHANGAZİ	86531	3338949	II-A	396.000	1.478.736
BURSA	ORHANGAZİ/CIHATLI RUHSAT	89501	3407245	II-A	Yok	1.500.000
BURSA	KARACABEY	89798	3413265	II-A	1.000.000	1.500.000
BURSA	NİLÜFER	89544	3368220	II-A	1.200.000	1.500.000
BURSA	İNEGÖL	91154	3238782	II-A	396.000	4040100
BURSA	İNEGÖL	91168	3238781	II-A	396.000	4040100

Bursa AgregA Sanayi ve Ticaret A.Ş. Güneyköy Taş Ocağı Şubesi kendi üretim faaliyetine Mayıs 2022 ayı itibari ile başlamıştır.

Bursa AgregA Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bursa Çimento Fabrikası dahili nakliye işlemlerine 1 Aralık 2024 tarihi itibari başlamıştır.

Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere 12 adet kamyon, 7 adet iş makinesi ve 1 adet ticari ve 1 adet binek araç kiralanmıştır.

Bursa AgregA Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de üretim için Aralık 2025 döneminde 45 mavi yaka personel vardır.

Güneyköy Ocak-Aralık 2025 döneminde toplam 458.987,42 ton malzeme üretimi ve satışı gerçekleşmiştir. Cihatlı 2025 için toplam 502.405,15 ton tüvenan malzeme alımı ve satışı gerçekleşmiştir.

Bursa ili Yenişehir ilçesinde yer alan Bursa AgregA Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 91154 ruhsat numaralı saha için, Bursa Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı Doğal Kaynaklar, Ruhsat ve Kültür Varlıkları Müdürlüğünden 23,54 hektar alanı kapsayan II. Grup (2. sınıf) madencilik faaliyetlerine yönelik 91154 numaralı açma ve işletme ruhsatı alınmıştır.

Bursa ili Yenişehir ilçesinde yer alan Bursa AgregA Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 91168 ruhsat numaralı saha için, Bursa Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı Doğal Kaynaklar, Ruhsat ve Kültür Varlıkları Müdürlüğünden 23,75 hektar alanı kapsayan II. Grup (2. sınıf) madencilik faaliyetlerine yönelik açma ve işletme ruhsatı alınmıştır.

BURSA TAŞIMACILIK LOJİSTİK KİRALAMA SAN. VE TİC. A.Ş.

01.06.2022 tarihinde kuruluşu gerçekleştirilen Bursa Taşımacılık Lojistik Kiralama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 23.06.2022 tarihinde Soğucak Köyü Merkez Mevkii Yalova Bursa Yolu Caddesi adresinde Yalova Şubesi açılışı yapılmıştır.

Bursa Taşımacılık Lojistik Kiralama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 01.08.2022 tarihi itibarıyla Bursa Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nden kiralanmış transmikser ve beton pompaları ile alt yüklenicilerle yapılan anlaşmalar doğrultusunda, transmikser nakliye ve beton pompası hizmetleri, iş makinesi ve iş gücü temini faaliyetlerine; 25/06/2025 tarihinde taşıt kiralama faaliyetini eklemiştir.

Bursa Taşımacılık Lojistik Kiralama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 25/06/2025 tarihinde sermaye artırımına gitmiş olup mevcut sermaye tutarını 90.300.000 TL'ye çıkarmıştır. Sermaye artışından ve taşıt kiralama faaliyetine başlamasından sonra filosuna 73 yeni araç katmıştır.

- 01.10.2022 itibarıyla faaliyetlerine agrega nakliye hizmetini eklemiştir.
- 24.12.2022 tarihinde ikinci el 5 adet beton pompası satın alınmıştır.
- 27.01.2023 tarihinde Kütahya Gevrekseydi şube açılışı yapılmıştır.
- 30.01.2023 tarihinde Bandırma Şube açılışı yapılmıştır.
- 18.07.2023 tarihinde Kocaeli Başiskele Şube açılışı yapılmıştır.
- 25.06.2025 itibarıyla faaliyetlerine otomobil kiralama hizmetini eklemiştir.
- 25.07.2025 tarihinde Bursa Beton A.Ş.'nin bu şubede faaliyetinin sonlanması nedeniyle Kütahya Şubesinin kapanışı yapılmıştır.
- 31/07/2025 tarihinde 73 adet otomobil satın almıştır.

31/12/2025 tarihi itibarıyla Bursa Lojistik filosunda:

- 5 adet ÖZMAL mobil beton pompası,
- 15 adet kiralık (Bursa Beton San.ve Tic. A.Ş) mobil beton pompası,
- 18 adet alt yüklenici mobil beton pompası, olmak üzere toplam 38 adet mobil beton pompası,
- 86 adet kiralık (Bursa Beton San.ve Tic. A.Ş.) transmikser
- 85 adet alt yüklenici transmikser olmak üzere toplam 171 adet transmikser
- 35 adet elektrikli 38 adet benzin-hibrit-dizel olmak üzere toplam 73 adet otomobil bulunmaktadır.

Ayrıca agrega nakliye, iş gücü temini ve iş makinesi hizmetleri faaliyetlerine de devam etmektedir. Bursa Taşımacılık Lojistik Kiralama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi beyaz ve mavi yakalı toplam 165 personel ile 2025 Aralık faaliyetini tamamlamıştır.

2025 yılında ÇEMTAŞ Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yapılan sözleşme kapsamında 29.402 ton tehlikesiz atık nakliyesi yapılmıştır.

BURSA GROUP SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.



Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., kuruluş tarihi olan 03.10.2023'ten bu yana başta grup şirketleri olmak üzere tüm sigortalılarına sigortacılık hizmetleri kapsamında kesintisiz destek sunmaktadır.

2025 yılı itibarıyla 13 sigorta şirketi ile acentelik anlaşması gerçekleştirilmiş olup, faaliyetlerin ilk yılında; alternatifli ürün yapısı ve müşteri taleplerine hızlı çözümler sunabilen, güvenilir bir acente yapısına ulaşılmıştır.



AXA SİGORTA

DOĞA
sigorta

SOMPO SİGORTA

UNI'CO
UNITED INSURANCE COMPANYTÜRKİYE
SİGORTA

AKSigorta

ANADOLU
SİGORTAHDI
SigortaQUICK
SİGORTAACIBADEM
SİGORTAhepiyi
SİGORTAMagdeburger
SigortaGULF
SİGORTAGIG
TURKEY

Yıl içerisinde başta Bursa Beton San. ve Tic. A.Ş. ve iştirakleri olmak üzere; Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. ve Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.'nin sağlık, yangın ve mühendislik poliçeleri acenteliğimiz aracılığıyla düzenlenmiştir.

Acenteliğimizin temel öncelikleri arasında yer alan; "Grubumuz, müşterilerimiz, sigorta şirketleri ve çalışanlarımız tarafından güvenilen ve tercih edilen bir şirket olmak" misyonunun, alınan geri bildirimler doğrultusunda karşılık bulması, doğru yönde ilerlediğimizi göstermekte ve çalışma motivasyonumuzu güçlendirmektedir.

Üretim Bilgileri:

• Hazır Beton Üretim Bilgileri

2025 yılında toplam satışın, %48' ü bayi tarafından, %52' sı direkt olarak gerçekleşmiştir. Üretimin %27' i Bursa merkez tesislerinde, %73' i dış tesislerde gerçekleştirilmiştir. Bursa Beton faaliyet gösterdiği Güney Marmara bölgesinde; 1,310,621 m³ döküm gerçekleştirmiştir.

2025 yılında yer aldığımız projelerden bazıları:



Mescioğlu / 1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm Projesi



Mescioğlu – Doğanköy Viva Garden Hills Projesi



Meteor / Balat Tepe Dikencik



Adiloğlu Grup – Bursa Anadolu Rise Projesi



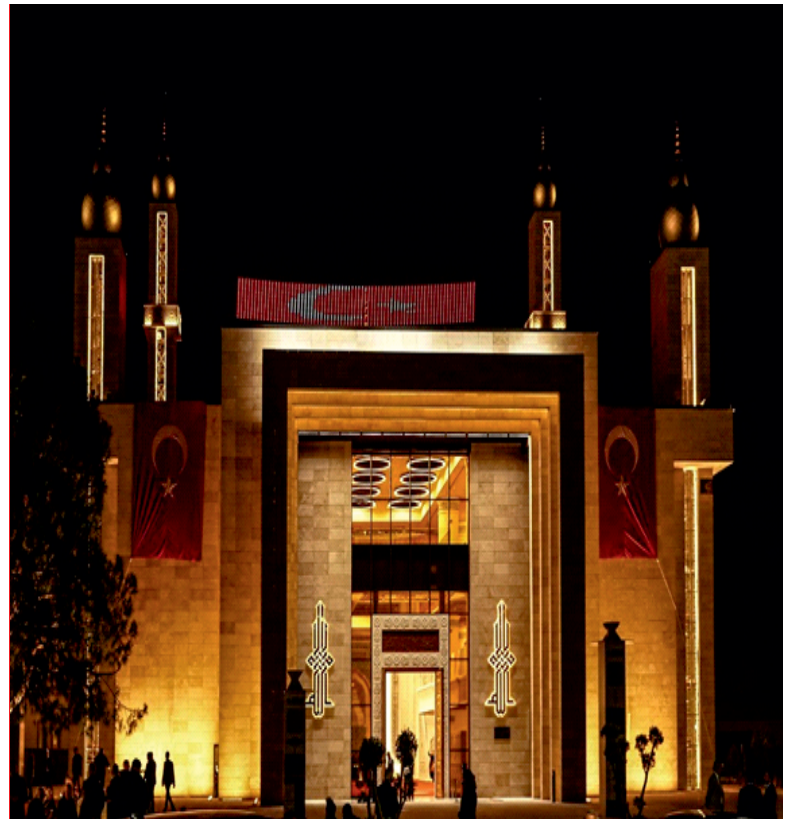
Kuzey Star Tersanesi – Yalova / Altınova yerleşkesi



Murat Öztimur / Bursa Atatürk Spor Salonu İnşaatı



Gürtaş İnş. / Gemlik 500 Kişilik Öğrenci Yurdu İnşaatı



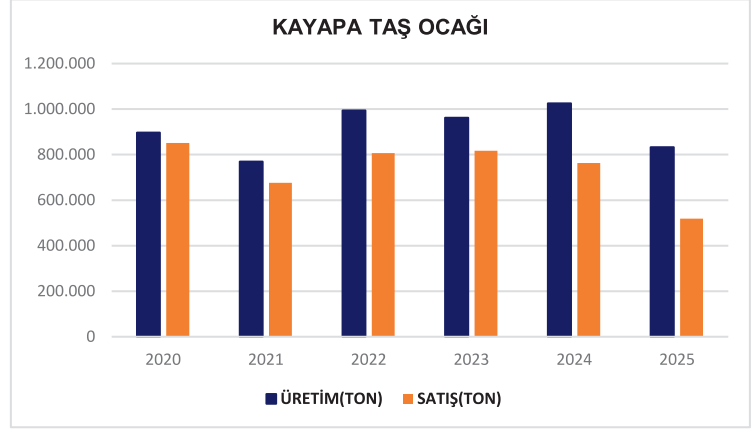
NGA Mimarlık / Bursa – Dosab Camii İnşaatı

Agrega Üretim Bilgileri

2025 Kayapa Agregası Tesisinde 832.350, ton, Yeşilçomlu Agregası Tesisinde 560.760 ton, Cihatlı Agregası Tesisinde 485.046,27 ton olmak üzere toplam 1.878.156,27 ton agregası üretimi gerçekleştirilmiştir.

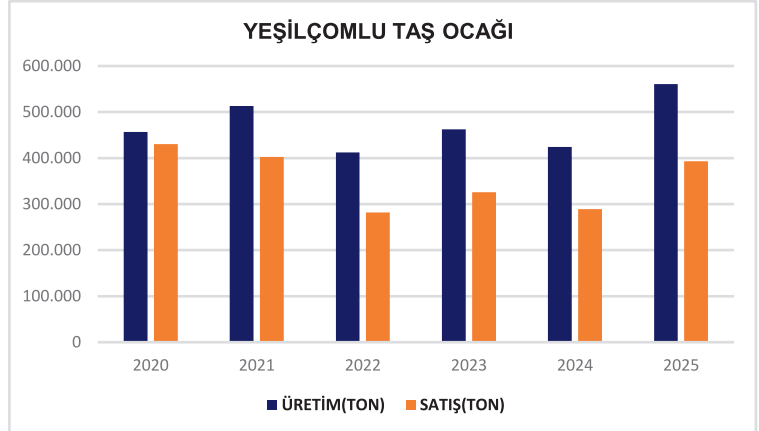
KAYAPA TAŞ OCAĞI

YILLAR	ÜRETİM(TON)	SATIŞ(TON)
2020	896.600	851.536
2021	768.850	676.398
2022	993.600	806.697
2023	961.520	816.638
2024	1.025.201	763.179
2025	832.350	518.350



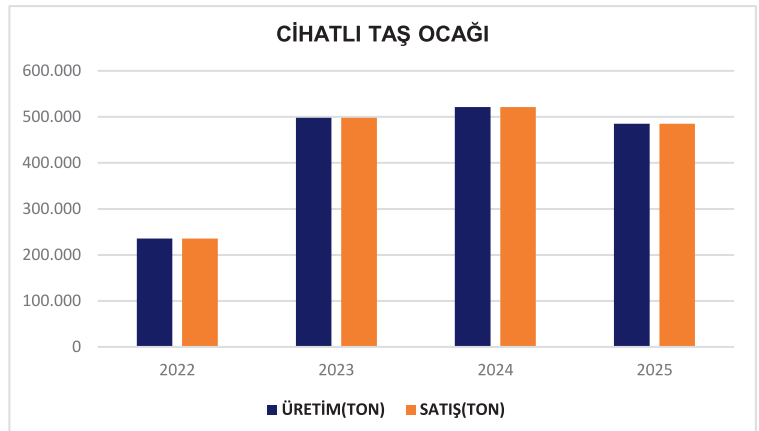
YEŞİLÇOMLU TAŞ OCAĞI

YILLAR	ÜRETİM(TON)	SATIŞ(TON)
2020	456.650	430.606
2021	513.300	402.236
2022	412.150	281.790
2023	462.210	325.756
2024	423.900	289.163
2025	560.760	392.984

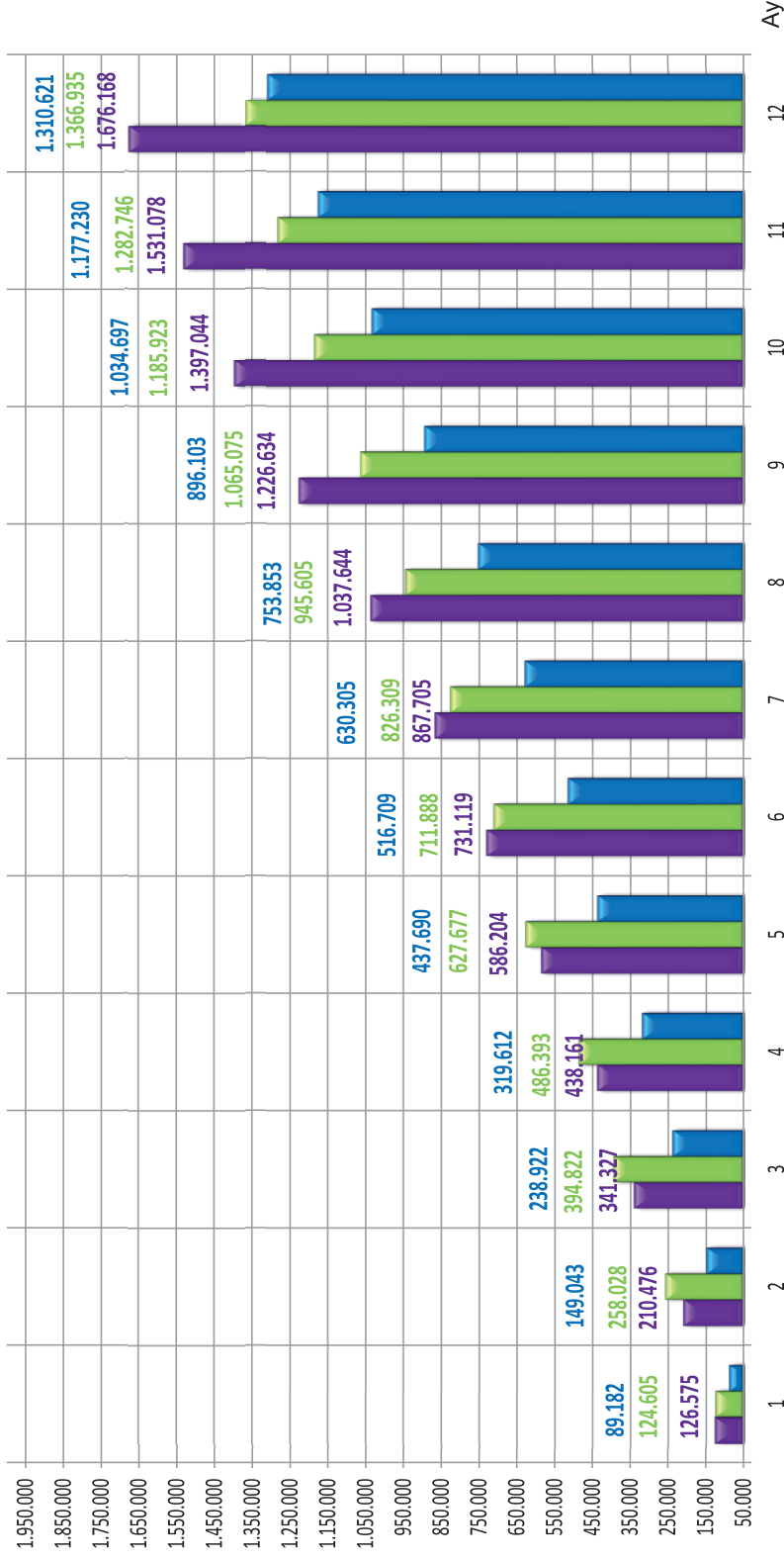


CİHATLI TAŞ OCAĞI

YILLAR	ÜRETİM(TON)	SATIŞ(TON)
2022	235.366	235.366
2023	498.069	498.070
2024	521.409	521.409
2025	485.046	485.046



2023-2024-2025 YILI ÜRETİMLERİNİN KARŞILAŞTIRILMASI (KÜMÜLATİF)

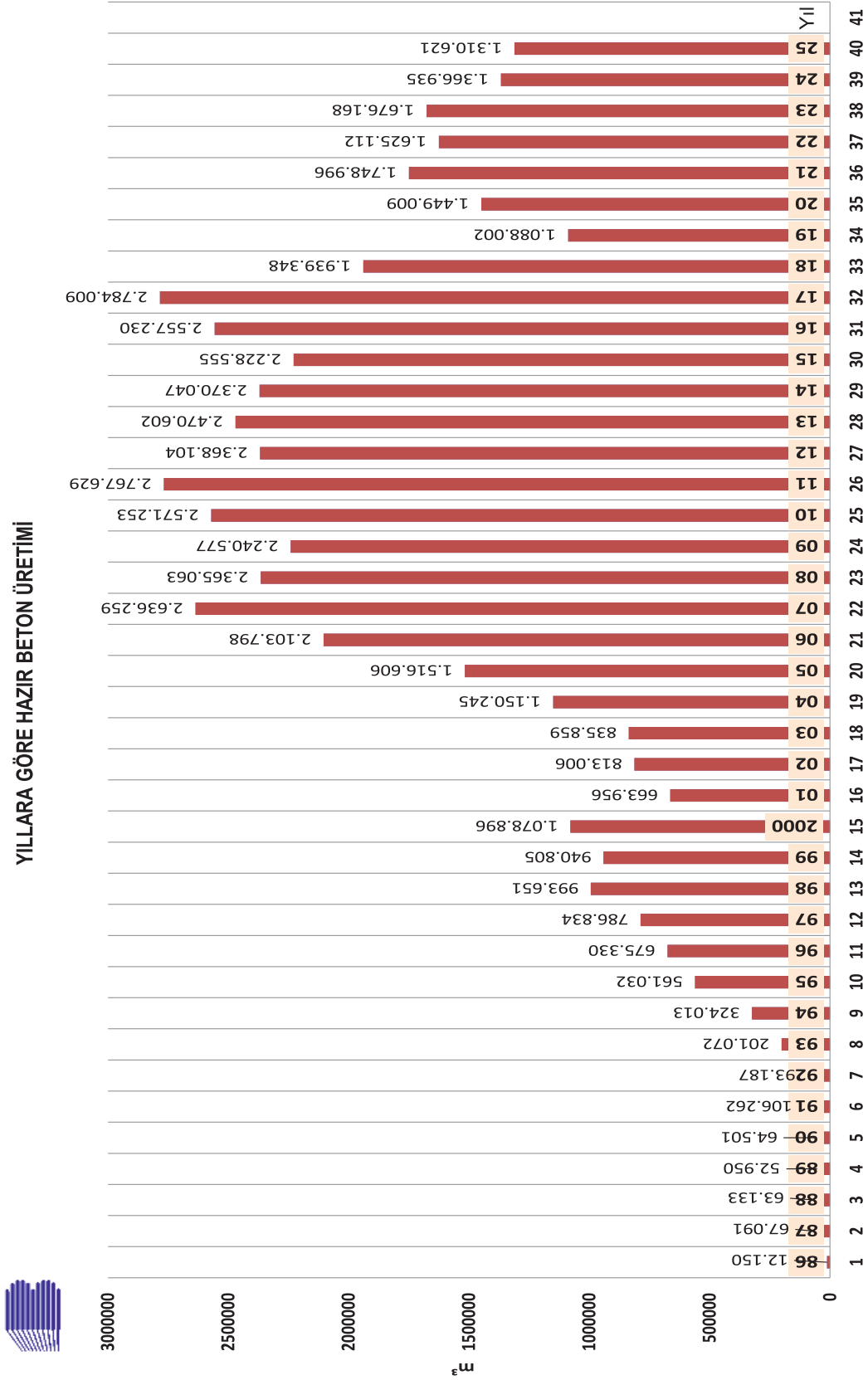


■ 2023 YILI TOPLAM ÜRETİM: 1,676,168 m³

■ 2024 YILI TOPLAM ÜRETİM: 1,366,935 m³

■ 2025 YILI TOPLAM ÜRETİM: 1,310,621 m³

YILLARA GÖRE HAZIR BETON ÜRETİMİ



YÖNETİM SİSTEMLERİMİZ

• Kalite ve Laboratuvar Yönetim Sistemi

Müşteri odaklı yaklaşımı destekleyen ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemini uyguluyor, bu alanda gerekli her türlü yatırım ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerine devam ediyoruz. TS EN ISO 9001:2015 kapsamında güncellenen Kalite Yönetim Sistemimiz 2025 Ekim ayında TSE yetkilileri tarafından tetkik edilmiştir. Yapılan tetkik sonucunda sistemimiz etkin bulunarak belgemiz güncellenmiştir. Ayrıca yıl içerisinde yaptığımız iç tetkiklerle süreçlerimizin etkinliği ve tesis denetimleri ile tesislerimizde yürütmekte olduğumuz faaliyetler kontrol edilmiş QDMS programımızda açtığımız aksiyonlar ile düzeltici faaliyetler takip edilmiştir.

Şirketimiz, Kalite Kontrol ve Ar-Ge laboratuvarı başta olmak üzere, tesis laboratuvarlarında uzman kadrosu ile üretilmiş olduğu ürünün TS EN 206+A2:2021- TS 13515:2021 ve ilgili diğer tüm standartlara uygunluğunu kontrol etmekte ve denetlemektedir. 2025 yılında Türkiye Hazır Beton Birliğinin uzman denetçileri tarafından sahip olduğumuz G Uygunluk ve Kalite Güvence Sistemi Uygunluk belgeleri kapsamında, 15 adet sistem tetkiki yapılmıştır.



Şirketimiz tesislerinde üretilen hazır betonun, TS EN 206+A2:2021 standardına uygunluğunun gözetimi amacıyla yıl içerisinde Türkiye Hazır Beton Birliği Kalite Güvence İktisadi İşletmesi ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından habersiz ürün tetkikleri yapılmış, ürünün standartlara uygunluğu kontrol altında tutulmuştur.

Ürettiğimiz betonların başlangıç tip deneyleri tekrar edilerek THBB laboratuvarlarında kontrolleri yapılmıştır. Yeşilçomlu Agrega, Kayapa Agrega ve Cihatlü Agrega tesislerimiz THBB Kalite Güvence İktisadi İşletmesi tarafından denetlenerek Fabrika Üretim Kontrolü (CE) belgeleri güncellenmiştir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Şirketimiz, 2025 yılı içerisinde de İSG konusunda duyarlı, proaktif bir politika izlemeye devam etmiştir.

Çalışanlarımız, mevzuat gereği iki yılda bir verilmesi gereken İSG temel eğitimleri, çalışanlarımızın farkındalıkların en üst düzeyde tutulması amacıyla her yıl verilmesi kararı alınmış olup bu karara istinaden 2025 yılında 15 hazır beton tesisi ve 4 agrega tesisinde çalışan tüm personelimize bu eğitimler verilerek tamamlamıştır. Eğitimlerin hemen akabinde ise tüm birimlerimizde acil durum tatbikatları başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Tesislerin kanun kapsamında İSG uzmanlarınca aylık ziyaretleri yapılmış, saha gözlem raporları düzenlenmiş, bu raporlara istinaden tespit edilen eksiklikler giderilmiştir.

Şirket ve yüklenici hazır beton pompaların, sahada beton dökümü esnasında kurulum uygunsuzluklarının denetlenmesi için beton pompa kurulum kontrol listesine istinaden raporlar düzenlenmiş ve yüklenici firma yetkililerine gönderilmiştir.



İSG konusunda alınan ve uygulanan kararlar neticesinde, önceki yıllara nazaran 2025 yılında iş kazası sayılarımızı azaltarak, sıfır kaza hedefimizin tutturulması yönünde kararlı yürüyüşümüz devam etmektedir.





ÇEVRE YÖNETİMİ

Çevrenin korunması konusunda sürdürülebilir bir Şirket yapısının tahsis edilebilmesi amacıyla tüm tesislerimiz 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde ele alınmış olup, ilgili mevzuatlar kapsamında değerlendirilmiştir. Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği kapsamında 2025 yılı içerisinde; Gebze Hazır Beton tesisi hava emisyonu konulu Çevre İzin ve Lisans Belgesi Kocaeli Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğünden alınmıştır. İnegöl Hazır Beton Tesisi, Gemlik Hazır Beton Tesisi, Bandırma Hazır Beton Tesisi ve Kayapa Taş Ocağı Tesislerinin 5 yıl geçerliliği olan hava emisyonu konulu Çevre İzin ve Lisans Belgelerinin yenileme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında 2025 yılı içerisinde; Görükle Hazır Beton tesisinde Bursa Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından birleşik entegre çevre denetimi gerçekleştirilmiştir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ile Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği kapsamında 2025 yılı içerisinde; Yalova, Yalova Kirazlı, Görükle, Gemlik, Kocaeli Başiskele, Yeşilçomlu, Çayönü, Gebze Hazır Beton Tesisleri ile Cihatlı Kıрма-Elleme tesisinde emisyon-ımisyon ölçümleri gerçekleştirilmiştir.

Tesislere ait 2025 yılı iç tetkik raporları hazırlanmış olup, tespit edilen eksiklikler tamamlanarak giderilmiştir.

Çalışanlarımıza çevre bilinci, atık yönetimi ve sıfır atık yönetimi sistemi konularında çevre eğitimleri verilmiş olup, bireylerin çevre duyarlılığının artırılması hedeflenmiştir. Ayrıca 2025 yılı içerisinde çevre bilinci ve sürdürülebilirlik amacıyla personel işe girişlerinde iş başı eğitimi olarak çevre bilinci, atık yönetimi ve sıfır atık yönetim sistemi konulu çevre eğitimleri verilmiştir.

2024 Yılı Kurumsal ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi Raporu kapsamında; Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının 2024 raporlama döneminde, kuruluş sınırları dâhilinde yürütülen faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları (Kategori 3, 4, 5 ve 6), uluslararası kabul görmüş metodolojiler esas alınarak karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden hesaplanmış ve raporlanmıştır.

Bu çalışma, şirketimizin iklim değişikliğiyle mücadele, çevresel sorumluluk ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda; sera gazı emisyonlarının şeffaf, izlenebilir ve karşılaştırılabilir bir şekilde yönetilmesini sağlamak, emisyon azaltım stratejilerinin geliştirilmesine altyapı oluşturmak ve ESG performansının güçlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla hazırlanmıştır .



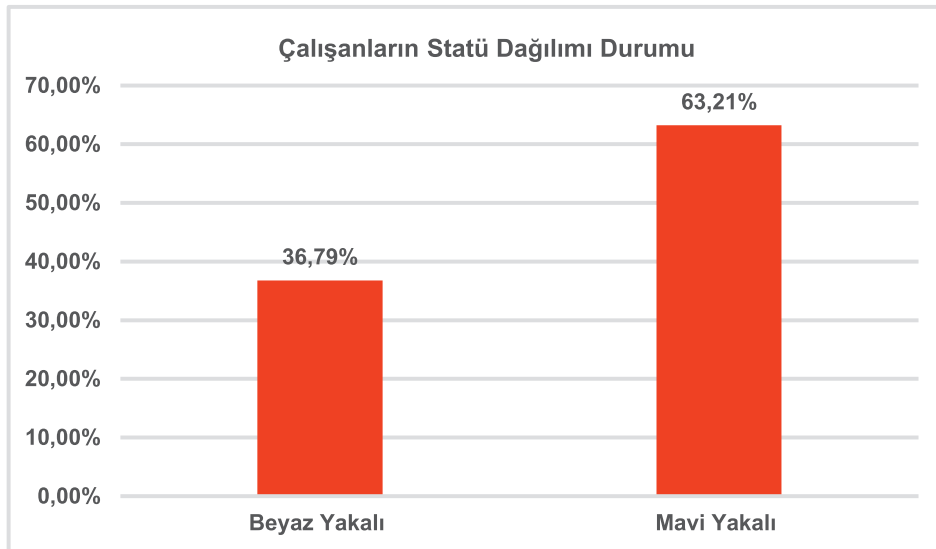
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM FAALİYETLERİ

Bursa Beton, kuruluşundan bugüne nitelikli insan kaynağı ile büyük başarılar imza atmış ve atmaya devam edecektir. Şirketimizin İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü ilgili kanun, yönetmelikler ve tebliğler çerçevesinde insan kaynakları politikalarını belirleyerek, insan kaynakları süreçlerinin yürütülmesini sağlayarak ve süreçlerin geliştirilmesi ile ilgili önerilerde bulunarak görevlerini yerine getirmektedir. Şirketimizde "ÖNCE İNSAN" odaklı bir anlayışla kurum değerlerini ve hedeflerini benimsemiş çalışanlar ile keyifli bir çalışma ortamı oluşturmak amaçlanmaktadır. Bu bağlamda İnsan Kaynakları vizyonumuz; Çalışanlarına değerli olduklarını hissettiren, ortak bir kurum kültüründe buluşarak yenilikçi ve sürdürülebilir İnsan Kaynakları uygulamaları ile en çok tercih edilen şirketlerden biri olmaktır.

Çalışanlarımızın Mevcudu

2025 yıl sonu itibarıyla faaliyetlerimize 71 beyaz yaka ve 122 mavi yaka olmak üzere toplam 193 kişi ile devam etmekteyiz.

*Pompa ve transmikser operatörleri, güvenlik görevlileri ve hizmet personelleri yüklenici kadrosunda olup, alt bölümdeki tablolara dahil edilmemiştir.

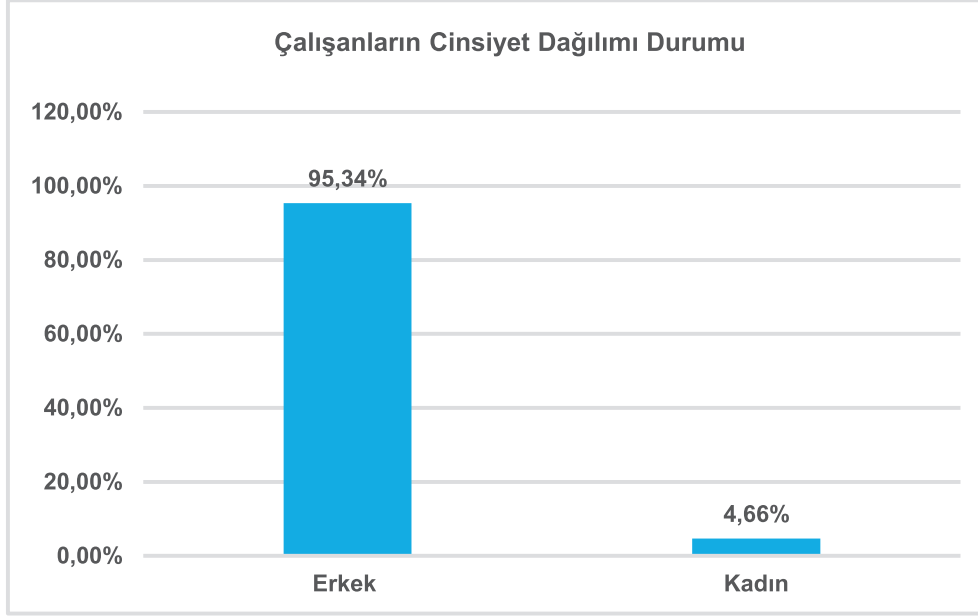


Tablo-1. Çalışanların Statü Durumu Yüzdeleri

*Yüklenici mavi yakalı personel bu sayılara dahil değildir.

Çalışanlarımızın Cinsiyet Durumu

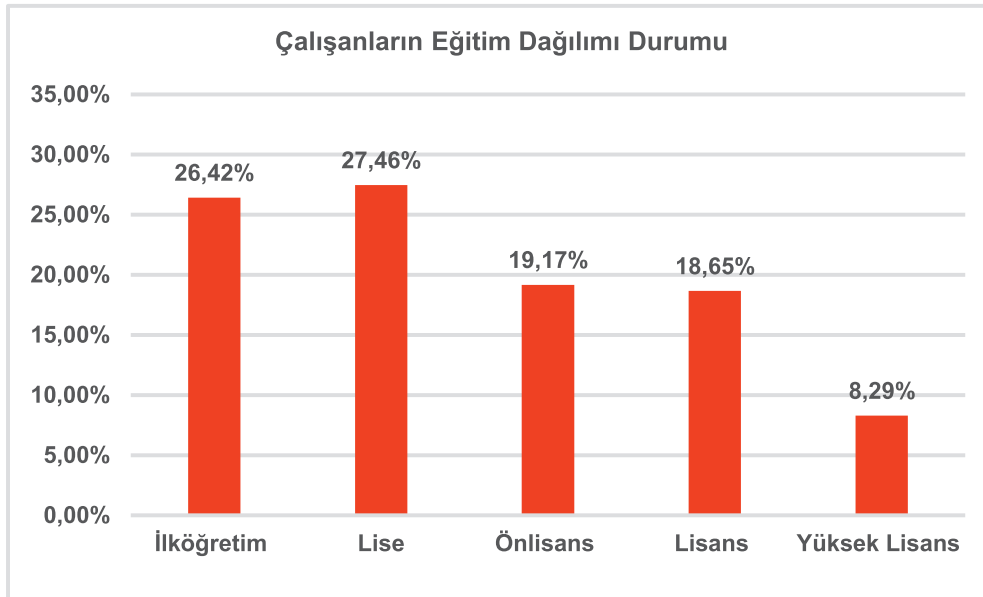
193 çalışmamızın 184' erkek, 9'u kadındır.



Tablo-2. Çalışanların Cinsiyet Durumu Yüzdeleri

Çalışanlarımızın Eğitim Durumu

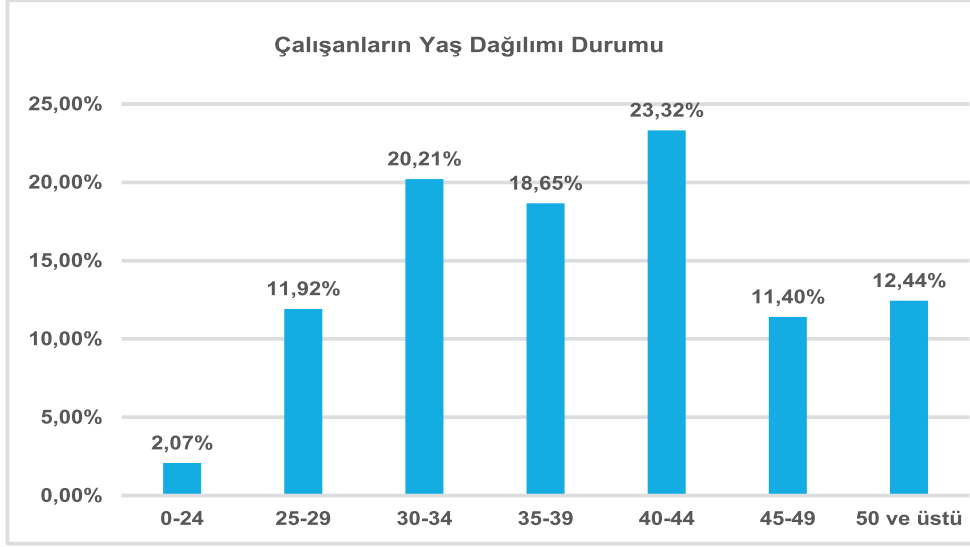
Şirketimiz çalışmamızın eğitim durumlarına genel olarak bakıldığında 51 ilköğretim, 53 lise, 37 ön lisans, 36 lisans, 16 yüksek lisans düzeyinde mezuniyet olduğu görülmektedir.



Tablo-3. Çalışanların Eğitim Durumu Yüzdeleri

Çalışanlarımızın Yaş Durumu

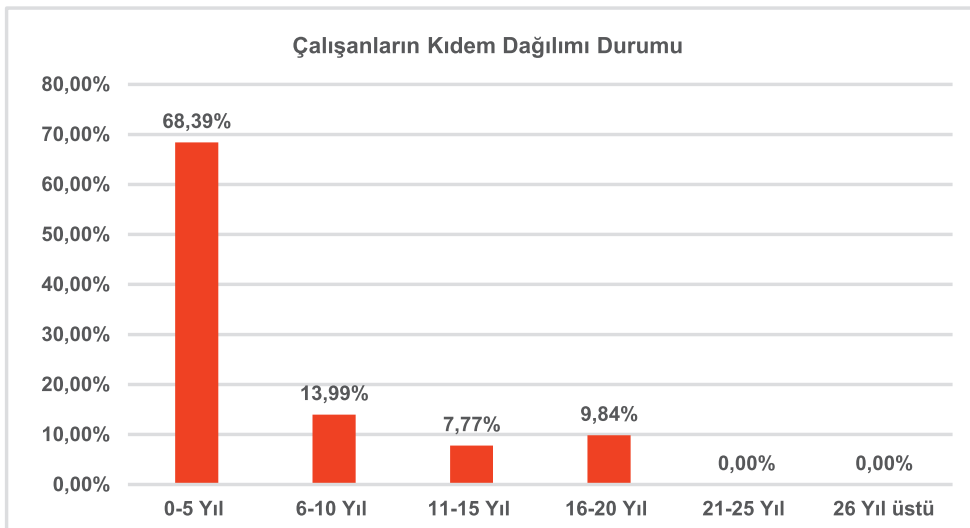
0-24 yaş aralığında olan 4, 25-29 yaş aralığında olan 23, 30-34 yaş aralığında olan 39, 35-39 yaş aralığında olan 36, 40-44 yaş aralığında olan 45, 45-49 yaş aralığında olan 22, 50 yaş ve üzerinde olan 24 çalışmamız bulunmaktadır.



Tablo-4. Çalışanların Yaş Durumu Yüzdeleri

Çalışanlarımızın Kıdem Durumu

Hizmet yılı 0-5 yıl arasında olan 132, 6-10 yıl arasında olan 27, 11-15 yıl arasında olan 15, 16-20 yıl arasında olan 19 çalışmamız bulunmaktadır.



Tablo-5. Çalışanların Kıdem Durumu Yüzdeleri

EĞİTİM FAALİYETLERİ

Çalışanlarımızın mesleki yeterliliklerini artırmak, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü güçlendirmek ve kalite standartlarını geliştirmek amacıyla çeşitli eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda düzenlenen eğitimler ve toplam eğitim süreleri aşağıda yer almaktadır:

Beton – Betonarme Deneyleri Eğitimi: Toplam 360 saat

Depreme Dayanıklı Yapılarda Beton – Betonarme Deneyleri Eğitimi: Toplam 448 saat

İlk Yardım Eğitimi (Temel ve Yenileme): Toplam 72 saat

Kırma Eleme Tesis Operatörlüğü Eğitimi: (Saat bilgisi belgelere göre ayrıca raporlanmaktadır)

Tehlikeli ve Çok Tehlikeli İşlerde Beton Santral Operatörlüğü Eğitimi: Toplam 440 saat

TMGD (Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı) Eğitimi: Toplam 48 saat

Bu eğitimler ile çalışanlarımızın teknik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi, iş güvenliği farkındalığının artırılması ve mevzuata uyumun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Ayrıca 2025 yılı içerisinde çevre bilinci ve sürdürülebilirlik amacıyla personel işe girişlerinde iş başı eğitimi olarak çevre bilinci ve atık yönetimi konulu çevre eğitimleri verilmiştir. Çalışanlarımızın çevre duyarlılığının artırılması hedeflenerek çevre bilinci, atık yönetimi ve sıfır atık yönetimi sistemi konularında çevre eğitimleri verilmiştir. 15 hazır beton tesisi ve 3 agrega tesisinde çalışan tüm personelimize ISG Temel eğitimleri verilmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

BURSA BETON' da sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı, iş süreçlerini ve tüm şirket politikalarını kapsayan, entegre bir yapıdadır.

•Sürdürülebilirlik

Bursa Beton kuruluşundan bu yana kurumsal sürdürülebilirliğinin tüm toplumun refahı ile mümkün olduğunun bilincindedir.

Bursa Beton'da sürdürülebilirlik, iş stratejisini güçlendiren ve paydaşlarla birlikte hareket eden bir yaklaşımla yönetilmektedir. Tüm iş süreçleri çevre, sosyal ve yönetim başlıkları altında ele alınarak geliştirilmektedir. Bursa Beton, sürdürülebilir üretim ve sorumlu tüketim metotları ile daha sürdürülebilir bir geleceği paydaşları ile birlikte inşa etmektedir.

•Sosyal Sorumluluk

Bursa Beton, ekonomik faaliyetlerinin yanısıra toplum ve çalışanları için kültür-sanat, eğitim, çevre ve spor alanlarındaki sosyal sorumluluk ve iletişim faaliyetlerine önem vermektedir.

İlgili Tarafların Beklentileri İle İlgili Yıl İçerisinde Yapılan Çalışmalar;

•Yönetim Kurulu

Yıl içerisinde aylık olarak düzenlenen Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketimiz Genel Müdürü faaliyet raporları doğrultusunda üst yönetimi bilgilendirmede bulunmuş olup, Üst yönetimin beklentileri ve kararları Genel Müdüremiz tarafından birim müdürleri aracılığı ile çalışanlara aktarılmıştır.

Çalışanlar

Kadın çalışanların motivasyonunu ve kurum içi etkileşimi güçlendirmek amacıyla 08 Mart 2025 tarihinde, Genel Koordinatörümüz ve Genel Müdüremizin katılımlarıyla Kil Atölyesi etkinliği düzenlendi.



Üretim süreçlerimiz proses performans göstergeleriyle izlenmekte olup, 2025 yıl sonu değerlendirmesinde başarılı tesislerimizde Genel Müdürümüzün katılımıyla plaket takdim edildi.



Şirket personelimizin değerli çocuklarının spor müsabakalarında elde ettikleri üstün başarılar doğrultusunda, kendileri Genel Müdürlüğümüzde misafir edilerek hediyeleri Genel Müdürümüz tarafından takdim edildi.



4–10 Mayıs İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası kapsamında, çalışanlarımızın çocuklarının “İş Sağlığı ve Güvenliği” temalı resimlerinden oluşan eserler Genel Müdürlük binamızda sergilenerek farkındalık çalışması gerçekleştirildi. Çocuklarımızın çalışmalarından oluşan tasarımlar bez çantalara uygulanarak kendilerine hediye edildi.



Şirketimize uzun yıllar boyunca emek ve değer katmış çalışanlarımızı onurlandırmak amacıyla “Kıdem Ödül Töreni” düzenlendi. Tören kapsamında kıdem sahibi çalışanlarımıza plaketleri takdim edildi.



• Tedarikçiler ve Alt Yükleniciler

Tedarikçi ve alt yüklenicilerin beklentileri, yapılan karşılıklı görüşmeler, ziyaretler ve toplantılar aracılığı ile takip edilmiştir.

Devlet

Faaliyet alanımız ile ilgili uyulması gereken yasal şartlar tüm birimler tarafından çalışma alanları kapsamında takip edilmektedir.

• Denetim Kuruluşları

Yıl içerisinde girilen dış tetkikler ile denetim kuruluşlarının beklentileri takip edilerek, gerekli düzeltici faaliyetler başlatılmıştır.

• Odalar- STK'lar - Belediyeler

Bursa Teknik Üniversitesi Modern Yapı Topluluğu tarafından düzenlenen innoCON'25 etkinliğinde, Pazarlama ve Satış Müdürümüz " İş Hayatı ve Sosyal Yaşam Üzerine" başlıklı panelde konuşmacı olarak öğrencilerle bir araya gelmiştir.

Milli ekonomimize önemli katkı sağlayan çiftçilerimiz adına düzenlenen Balıkesir Bandırma Yeşil Çomlu Mahallesi'nde gerçekleştirilen Geleneksel 9. Kavun Festivali'ne destek sağlandı.

**• Toplum**

Yıl içerisinde basın ve sosyal medya hesaplarımızda yayımlanan bülten ve içerikler aracılığıyla; deprem, deprem yönetmelikleri, yapıların nasıl güvenli hâle getirileceği, riskli yapılar ve kaliteli betonun önemi konularında toplumun bilgilendirilmesi sağlanmıştır.



BURSA BETON HAYATIN TEMELİNDE GÜVENLE İLERLİYOR



38 yıllık deneyimiyle hazır beton sektörünün önde gelenlerinden bir haline gelen Bursa Beton, "Hayatın her yerde güvenle inşa edilmesi için çok 'sağlam' ilerliyoruz." sloganıyla yoluna devam ediyor.

Bursa Beton, 1986 yılında Bursa'da inşaat sektörüne girişinde Türkiye'nin ilk hazır beton fabrikası olarak kurulmuş ve 38 yıllık deneyimiyle hazır beton sektörünün önde gelenlerinden bir haline gelmiştir. "Hayatın her yerde güvenle inşa edilmesi için çok 'sağlam' ilerliyoruz." sloganıyla yoluna devam ediyor. Bursa Beton, hazır beton sektöründe teknolojiyi yenilikçi kullanılarak inşa edilen yapıların kalitesini artırarak, 50 milyon metreküp hazır beton ürettiği Türkiye'nin en büyük hazır beton üreticisi olarak öne çıkmıştır. Bursa Beton, hazır beton sektöründe teknolojiyi yenilikçi kullanılarak inşa edilen yapıların kalitesini artırarak, 50 milyon metreküp hazır beton ürettiği Türkiye'nin en büyük hazır beton üreticisi olarak öne çıkmıştır.

Kaliteli, sağlam, dayanıklı ve hızlı teslimatla 18 milyon metreküp hazır beton ürettiği Bursa Beton, hazır beton sektöründe teknolojiyi yenilikçi kullanılarak inşa edilen yapıların kalitesini artırarak, 50 milyon metreküp hazır beton ürettiği Türkiye'nin en büyük hazır beton üreticisi olarak öne çıkmıştır.

MEGA PROJELERE ÇÖZÜM ÖZETİ

Bursa Beton, Türkiye'nin en büyük ve en modern hazır beton fabrikası olarak Bursa'da, 18 milyon metreküp hazır beton ürettiği Türkiye'nin en büyük hazır beton üreticisi olarak öne çıkmıştır.

SÖRÜM GÜVENLİLİK VE ÇEVRECI YAKLAŞIM

Bursa Beton, hazır beton sektöründe teknolojiyi yenilikçi kullanılarak inşa edilen yapıların kalitesini artırarak, 50 milyon metreküp hazır beton ürettiği Türkiye'nin en büyük hazır beton üreticisi olarak öne çıkmıştır.

Bursa Beton, hazır beton sektöründe teknolojiyi yenilikçi kullanılarak inşa edilen yapıların kalitesini artırarak, 50 milyon metreküp hazır beton ürettiği Türkiye'nin en büyük hazır beton üreticisi olarak öne çıkmıştır.

SAĞLAM YAPILARDA KALİTEMİZİN İMZASIVAR

GÜVEN

Hayatın her yerde güvenle inşa edilmesi için çok 'sağlam' ilerliyoruz.



BURSA BETON

GURURLUYUZ!

Hazır beton üretiminde
50 milyon m³'ü
aştık.

'DEPREMLE YAŞAMAYI ÖĞRENMELİ. YAPILARIMIZI BUNA GÖRE İNŞA ETMELİYİZ'

Her yıl 17 Ağustos'ta, ülkemizin yaşadığı en büyük felaketlerden biri olan Marmara Depremi'ni hatırlarken, depreme karşı toplum olarak daha bilinçli adımlar atmanın gerekliliği de bir kez daha gözler önüne seriliyor. Bursa Beton A.Ş. olarak bu hafta vesilesiyle, yapı güvenliği ve beton kalitesinin depremlere mücadelede hayati rolüne dikkat çekti.

Bursa Beton Genel Müdürü Barbaros Onulay, konuya ilişkin değerlendirmesinde şu ifadeleri yer verdi: "Deprem, kesin olarak önceden tahmin edilemeyen ancak etkileri azaltılabilir bir doğa olayıdır. Yapı güvenliğinin artırılması, can ve mal kayıplarını en aza indirir."

mek elimizde. Bunun için ilk adım, doğru şehir planlaması, sağlam mimari tasarım, uygun zemin etüdü, doğru taşıyıcı sistem seçimi ve uygulamasıdır. Ancak tüm bu adımlar kadar önemli olan bir diğer unsur ise, güvenilir ve kaliteli yapı malzemelerinin kullanılmasıdır."

"TAŞIYICI SİSTEM, BİNANIN HAYAT SİGORTASIDIR"

"Seramik, boya, kaplama gibi dekoratif unsurlar değiştirilebilir; ancak taşıyıcı sistem, binanın adeta hayat sigortasıdır. Bu sistemi sonradan düzeltmek neredeyse imkansızdır. Betonarme bir yapının depreme karşı dayanıklılığını belirleyen temel unsurlar; doğru projelendirme, kaliteli malzeme kullanımı, uygulama sürecinin profesyonelce yürütülmesi ve etkili bir denetim mekanizmasıdır."

Onulay son olarak, deprem bilincinin yaygınlaşması için ka-

nklılığını belirleyen temel unsurlar; doğru projelendirme, kaliteli malzeme kullanımı, uygulama sürecinin profesyonelce yürütülmesi ve etkili bir denetim mekanizmasıdır."

"BETON KALİTESİ, BİNANIN DİRENİMİ DOĞRUDAN ETKİLİ"

Onulay, yapıların dayanıklılığında beton kalitesinin belirleyici olduğunu şu sözlerle vurguladı: "Depreme dayanıklı yapılarda yüksek dayanımlı betonların, karbon elyaf takviyeli yapı elemanlarının, sis-tem izolasyonlarının ve özel çelik sistemlerin kullanılması büyük fark yaratır. Ancak teknoloji kadar insan faktörü de çok önemli. Betonun üretiminden yerinde uygulanmasına kadar her aşamada işin ehli profesyonellerle çalışmak gerekir. Bursa Beton olarak biz, bu sürecin her aşamasında kaliteyi ve güvenliği ön planda tutuyoruz."

"HEPİMİZE GÖREV DÜŞÜYOR"

Onulay son olarak, deprem bilincinin yaygınlaşması için ka-

"Deprem sadece 1999 öncesi yapılan yapılarla sınırlı değil"

"Kahramanmaraş merkezli depremlerde görüldüğü üzere, sadece 1999 öncesi yapılmış yapılar değil, yeni yapılar da risk altında olabilir. Bu nedenle yapılarda deprem yönetmeliğine uygunluk en kritik noktadır. Yapı stoklarının tespiti, riskli binaların güçlendirilmesi ya da yıkılarak yeniden yapılması, kaçak yapılaşmanın önlenmesi ve sıkı bir denetim sistemiyle bu sürecin desteklenmesi şarttır."

mauyunun da bu konuda daha duyarlı olması gerektiğini belirtti: "Depreme karşı dayanıklı yapılar inşa etmek sadece teknik bir sorumluluk değil, toplumsal bir zorunluluktur. Biz Bursa Beton A.Ş. olarak bu alandaki farkındalığı artırmak için bilinçlendirme çalışmaları-

rumza aralıksız devam ediyoruz. Güvenli bir gelecek için hep birlikte hareket etmeliyiz."



BURSA BETON GÜVENLİ GELECEK!

Depremi Durduramayız ama
Yıkımı Önleyebiliriz.



BURSA BETON

Bursa Beton güvenli yapılar için sağlam adımlar atıyor

» Hazır beton sektörünün öncü markalarından olan Bursa Beton, 38 yıl önce başladığı yolculuğuna "Hayatın her yerde güvenle inşa edilmesi için çok 'sağlam' ilerliyoruz" sloganı ile devam ediyor.

1986 yılında Bursa Çimento Fabrikası bünyesinde kurulan bir beton santraliyle faaliyetlerine başlayan Bursa Beton, güven, kalite ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarıyla sektörde fark yaratarak 50 milyon metreküp aşan hazır beton üretimleriyle Türkiye'nin mega projelerine imza atıyor.

Karlılığı günden bu yana kaliteli her zaman ön planda tutan Bursa Beton, hazır beton üretiminde teknolojik yenilikleri kullanarak sektörde öcücü bir rol üstleniyor. Ar-Ge çalışmaları ile uzun ömürlü ve dayanıklı beton üretimine odaklanan Bursa Beton, müşterilerine güvenilir çözümler sunuyor.

Bursa Beton, tam otomasyonlu beton santralleri ve güçlü araç filosuyla Bursa, Kütahya, Yalova, Bandırma ve Kocaeli'deki 19 tesiste günlük 22.800 metreküp üretim kapasitesine ulaştı. Ayrıca, ağırla üretim tesisleri ve kama elme tesisleriyle emniyetli bir üretim modeli benimsen firmaya, kaliteli hammadde kullanımına büyük önem veriyor.

"Çevreyi koruma ve sürdürülebilirlik esas alıyor"

Bursa Beton Genel Müdürü Barbaros Onulay, firmalarının sürdürülebilir bir gelecek için çevreye üretim politikalarını



Barbaros Onulay

benimsediğini belirtti. Barbaros Onulay, "Firmamız, uçucu kül kullanımıyla karbon ayak izini azaltarak çevreye duyarlı bir üretim modeli geliştiriyor. Ayrıca, geri kazanım ünitelerinde toplanan atıkların tekrar üretim sürecine dahil edilmesiyle doğal kaynakların korunmasına katkı sağlıyor" dedi.

Su kaynaklarının korunması için geri kazanım suyu kullanan Bursa Beton'un yağmur sularını da tesislerinde değerlendirildiğini ifade eden Barbaros Onulay, "Bursa Beton, Yeşil Nokta Çevre Ödülü gibi prestijli ödüllere çevreye olan duyarlılığın kanıtıdır" şeklinde konuştu.

"Mega projelerin çözüm ortağıyız"

Bursa Beton'un Türkiye'nin önemli inşaat projelerine hazır beton tedarik ederek sektördeki güvenilirliğini pe-



kiyetliğini aktaran Barbaros Onulay, "Firmamız, mega projelerde çözüm ortağı olarak yer alırken, kaliteli ürünlerle yapıların uzun ömürlü olmasına katkıda bulunuyor. Şirketin ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve G Uygunluk Belgesi gibi uluslararası standartlara sahip olması, müşterilerine sunduğu güvenin bir göstergesidir. Bursa Beton, laboratuvar hizmetleriyle de beton kalitesini sürekli kontrol altında tutuyor" dedi.

"Hidrocrete, su yalıtım konusunda güvenli çözümler sunuyor"

Yeni Ürünleri Hidrocrete hakkında da bilgiler veren Barbaros Onulay, şunları söyledi:

"İnikli bakış açımız ve müşteri odaklı Ar-Ge çalışmalarımız doğrultusunda geliştirdiğimiz Hidrocrete, yapıların su yalıtım konusundaki gereksinimlerine yüksek performanslı ve güvenilir bir çözüm sunuyor. Suya karşı üstün direnç sağlayan bu özel

ürünümüz, yapı elemanlarının uzun ömürlü ve güvenli bir şekilde hizmet vermesine katkı sağlarken, klor ve diğer zararlı bileşenlerin betona nüfuz etmesini engelleyerek koruyucu riskini en aza indirmekle ve bakım-onarım maliyetlerini düşürüyor. Su yalıtım yönetmeliği kriterlerine uygun olarak üretilen Hidrocrete, temel ve perde duvarları, su depoları, arıtma tesisleri gibi kritik yapı bileşenlerinde güvenle kullanılabiliyor."

**Daha Güçlü Yapılar İçin
Suya Karşı Üstün Dayanıklılık
Sağlayan Yeni Nesil Beton**

HIDROCRETE

444 16 22 | www.bursabeton.com.tr

BURSA BETON

Şirketin iç kontrol sistemi ve denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimizde, iç kontrol sisteminin etkin olarak işletilebilmesi için tüm faaliyetlerimize ilişkin iç kontrol sistemi; her birimin kendi yöneticisi tarafından yürütülmektedir.

Şirket tarafından yapılan, özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde, amirin astını kontrol etmesi, imza yetkililerinden çift imza gereksinimi ve kurumsal kaynak kullanımı(ERP) otomasyon sayesinde kaynaklarımızın etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

İşletme faaliyetlerimizin yürütülmesi esnasında; şirketimizin sahip olduğu TS EN ISO 9001 2015 kalite belgesi kapsamında belirlenmiş olan hizmet üretim standartları, sürekli kontrol ve ilgili kuruluşların denetimi altındadır.

Ayrıca şirketimiz faaliyetleri gerçekleştirilirken; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan satın alma usul ve esaslarının yürütümü ve denetimine ilişkin olarak satın alma yönetmeliği; personelin işe alımı, mali ve sosyal hakları, terfi ve görevlendirmelerine yönelik yürütme ve değerlendirmelere esas insan kaynakları iç yönergesi ve yine personelin sorumluluklarının denetimine ilişkin disiplin prosedürümüz mevcuttur.

Yönetim Kurulunca belirlenen temsil ve ilzama yetkililerin belirlendiği Şirket İç Yönergemiz doğrultusunda şirketimizin faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

DOĞRUDAN İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKET	PAY ORANI (%)
BURSA AGREGA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	100
DOĞRUDAN İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKET	PAY ORANI (%)
BURSA LOJİSTİK TAŞIMACILIK KİRALAMA SAN. TİC. A.Ş.	100
DOĞRUDAN İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKET	PAY ORANI (%)
BURSA GROUP SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.	100
DOLAYLI İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKET	PAY ORANI (%)
YOKTUR	

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler: Yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimizin mali hesapları SUN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik AŞ. tarafından Tam Tasdik kapsamında denetlenmektedir.

TTK hükümlerine göre Bağımsız Denetime tabi olan Şirketimiz bu denetim için SUN Bağımsız Denetim AŞ ile denetim sözleşmesi imzalamış olup şirket hesapları bağımsız denetimden geçmiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar: Yoktur

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamış ise veya Kararlar Yerine Getirilmemiş ise Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

Şirketimiz; 2025 yılı için hedeflenen 1,485,000 m³ beton üretim satışını, 1,310,621 m³ olarak gerçekleştirmiş ve satış hedefinin %87,6' sına ulaşmıştır.

Genel kurulda alınıp da gerçekleşmemiş bir kararımız bulunmamaktadır.

Yıl İçinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Yıl içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Yönetim Kurulunca, Şirketimizin cari yıl bilançosununun 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında yapılan değerlendirmesinde; Şirketimizin Borca Batık durumunun olmadığı görülmüştür.

Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Şirketimizde müşterilerden olan alacaklarımız, banka çeki, teminat mektubu, sanal ve fiziki kredi kartı tahsilatı, Direk borçlandırma (tahsilat) sistemi (DBS) ve peşin ödeme yöntemleri ile güvence altına alınmaktadır.

Alacak devir hızımızı düzenli olarak takip etmekteyiz.

Şirketimizin 2025 yılında işletme ve yatırımlarında ihtiyaç duyulan fon kaynağı öz kaynaklar ile karşılanmıştır.

V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

• Döviz riski:

Şirketimize ait üretim makinalarımızın, transmikserlerimizin ve beton pompalarımızın olası herhangi bir hasarı sırasında güncel değerlerini koruyabilmeleri için dövizli olarak sigorta ile teminat altına alınmıştır.

Bunların dışında herhangi bir dövizli borcumuz yoktur.

• Tahsilat riski:

Alacak tahsiline ilişkin her ay Risk komisyonumuzca düzenli risk toplantıları yapılmaktadır. Bu toplantılarda müşterilerden olan alacaklarımızla ilgili genel değerlendirmeler yapılmakta olup, Yönetim Kurulunca onaylanmış olan müşteri limitleri düzenli olarak takip edilmektedir.

İşletme varlıklarının kaybı riski:

Şirketimiz tüm varlıkları sigorta kapsamına alınarak olası riskler minimize edilmeye çalışılmaktadır.

• İşletme ve İSG riski

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, İş Güvenliği Uzmanlarımız, İş Yeri Hekimiz ve Birim yetkililerimizden oluşan ekiplerimiz tarafından yürütmekte olduğumuz faaliyetler ile ilgili çalışma ortamımızın, çalışanlarımızın güvenliğini sağlamak, proaktif yaklaşımla tehlike ve riskleri önceden görebilmek için İSG risk analizlerimiz güncellenmiştir. Maddi ve manevi kayıpların azaltılması için önleyici aksiyonlar başlatılmıştır

Risk temelli düşünme yapısını sadece İSG kapsamında değil TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında da iş süreçlerimiz içinde uyguladık. Faaliyet alanımıza göre yürütmekte olduğumuz iş süreçlerimiz için süreç sahipleri ve süreç çalışanları tarafından riskler tanımlanmıştır. Yapılan analiz sonucuna göre süreçlerimizde tespit ettiğimiz tehlikeler, bu tehlikelerin gerçekleşme olasılıkları belirlenmiş ve olası risklerin önemine göre gerekli önleyici aksiyonlar uygulamaya alınmıştır. Yapılan tüm çalışmalar periyodik olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetim Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler: Yoktur

BAĞLILIK RAPORU

-Şirketin geçmiş faaliyet yılında hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle yaptığı tüm hukuki işlemler (edimler ve karşı edimler):

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. ile Kurumlar vergisi beyannamemizin transfer fiyatlandırması raporunda detaylı olarak belirtilen mal ve hizmet alımlarından doğan sözleşmeler dışında hukuki bir ilişkisi olmamıştır

-Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemlerin (önlemin sebebi ve şirket yönünden yarar ve zararları):

Şirketimiz ile ana ortak olan Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. arasında açıklama gerektirecek bir durum oluşmamıştır

-Zarar denkleştirilmişse, bunun faaliyet yılı içinde fiilen nasıl gerçekleştiği veya şirketin sağladığı hangi menfaatlere ilişkin olarak bir istem hakkı tanındığı:

Faaliyet döneminde herhangi bir zarar denkleştirilmesi yapılmamıştır.

Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirketimizin Kar Payı Dağıtım politikası, Şirket Esas Sözleşmesinde;

Şirketin genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri ve Şirketçe ödenmesi ve ayrılması gereken her türlü resmi ve özel giderleri, hesap yılı sonundaki gelirlerden indirildikten sonra, kalan net dönem karından:

A- Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesinin hükmüne göre, Şirket ödenmiş sermayesinin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yıllık karın yüzde beşi oranında, genel kanuni yedek akçe ayrılır

B- Ortaklara dağıtılmak üzere, Türk Ticaret Kanunu' nun ilgili madde hükmü gereğince, ödenmiş sermaye üzerinden, yüzde beş oranında kar payı dağıtılır.

C- Pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir.

D- Yukarıdaki ayırımlar yapıldıktan ve gerekli kanuni kesintilerden sonra, kalan karın bir kısmının veya tamamının, fevkalade yedek akçeye ayrılmasına veya ikinci temettü olarak ortaklara dağıtılmasına, Genel Kurul tarafından karar verilir.

şeklinde ifade edilmektedir

Bursa Beton San.ve Tic. A.Ş. tarafından hazırlanan ve SUN Bağımsız Denetim A.Ş tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin, TMS/TFRS esasına göre hazırlanan finansal tablolara göre 258.244.957 TL net dönem zararı, Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre ise 94.467.254,85 TL net cari yıl karı oluşmuştur

VI.DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar: Yoktur

Yönetmelik Hükümlerine Aykırı Olmamak Kaydıyla, Yönetim Organının Uygun Gördüğü İlave Bilgiler: Yoktur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır

03/03/2026

**Yönetim Kurulu
Başkanı
İsmail TARMAN**

**Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
Murat TARMAN**

**Yönetim Kurulu
Murahhas Üyesi
Mustafa TARMAN**

**Yönetim Kurulu
Üyesi
Hidayet Nalan TÜZEL**

**Yönetim Kurulu
Üyesi
Mehmet ARPACI**

**BURSA BETON SANAYİ
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Bursa Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,****A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi****1) Görüş**

Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

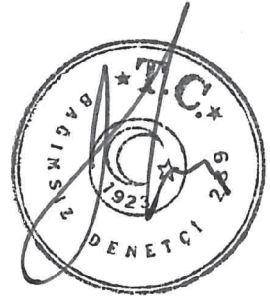
Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kuralla ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Tel +90 232 483 33 99 / 466 01 22 • Fax +90 232 445 13 05 / 464 63 11 • Email info@pkfizmir.com
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. • Musulluğil İş Hanı No:5/1 Kat:6 / 7 P.K. 35210 Çankaya İzmir

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., PKF Global'in üye firmalarının ağı olan PKF International Limited'in bir üyesidir. Her biri ayrı ve bağımsız tüzel kişilik olan bu üye firmalar, herhangi bir bireysel üye veya muhabetir firma eylemleri veya eylemsizliklerinden dolayı sorumluluk veya yükümlülük kabul etmez.
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

3) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>Enflasyon Muhasebesinin Uygulanması</p> <p>Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.1 numaralı "Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama" dipnotunda belirtildiği üzere yüksek enflasyonlu ekonomik para birimi olarak değerlendirilmesi nedeniyle "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmıştır.</p> <p>Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan konsolide finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem konsolide finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden sunulmuştur. Bu çerçevede 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolara TMS 29 uygulanmış olup, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'nun konsolide finansal tablolara önemli etkisi olmasından dolayı TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardına bağlı uygulanan ilkeler bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Maddi Duran Varlıklar</p> <p>Maddi duran varlıklar varlık toplamının %50'sini oluşturmaktadır. Maddi duran varlıklar tutarlarının yüksek olması dolayısıyla, maddi duran varlıkların maliyetlerinin tespiti, ekonomik ömürlerinin belirlenmesi, dönem sonları itibarıyla kullanılabilir durumda olduğunun tespiti denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none">-Varlık ve Yükümlülüklerin parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmasına ilişkin Grup yönetimi tarafından dikkate alınan yöntemler incelenmiştir.-Hesaplamaların tamlığı, doğruluğu amacıyla kullanılan tarihler ve endeksler test edilmiştir.-TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenmiş konsolide finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir.-Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnotlardaki açıklamaların Standard yönünden yeterliliği değerlendirilmiştir. <p>Denetimimiz sırasında, Maddi Duran Varlıklar ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">-Grup'un maddi duran varlık alım süreci ve alınan maddi duran varlıklara ilişkin belgeler incelenmiş; Muhasebe sistemlerinden elde edilen verilerle karşılaştırılmıştır.- Grup'un maddi duran varlıkları için kullanmış olduğu tahminlerin önceki dönemlerle tutarlılığı değerlendirilmiştir.- Grup tarafından maddi duran varlıklar için belirlenen ekonomik ömür süreleri, şirket verileri ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.- Grup'un amortisman hesaplama çalışmaları temin edilerek bu çalışmalar yeniden hesaplanarak değerlendirilmiştir.-Buna ek olarak Dipnot 12 Maddi Duran Varlıklar notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TMS 16 kapsamında değerlendirilmiştir.

Tel +90 232 483 33 99 / 466 01 22 • Fax +90 232 445 13 05 / 464 63 11 • Email info@pkfizmir.com
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. • Musulluğul İş Hanı No:5/1 Kat:6 / 7 P.K. 35210 Çankaya/İzmir

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., PKF Global'in üye firmalarının ağı olan PKF International Limited'in bir üyesidir. Her biri ayrı ve bağımsız tüzel kişilik olan bu üye firmaların herhangi bir bireysel üye muhabet firması eylemleri veya eylemsizliklerinden dolayı sorumluluk veya yükümlülük kabul etmez.
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grubu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un konsolide finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir; ancak var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

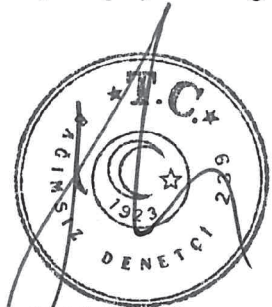
-Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

-Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

-Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

-Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

-Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Tel +90 232 483 33 99 / 466 01 22 • Fax +90 232 445 13 05 / 464 63 11 • Email info@pkfizmir.com
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. • Musulluğul İş Hanı No:5/1 Kat:6 / 7 P.K. 35219 Çankaya İzmir

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., PKF Global'in üye firmalarının ağı olan PKF International Limited'in bir üyesidir. Her biri ayrı ve bağımsız tüzel kişilik olan bu üye firmalar, herhangi bir bireysel üye veya muhabir firma eylemleri veya eylemsizliklerinden dolayı sorumluluk veya yükümlülük kabul etmez.
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

-Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

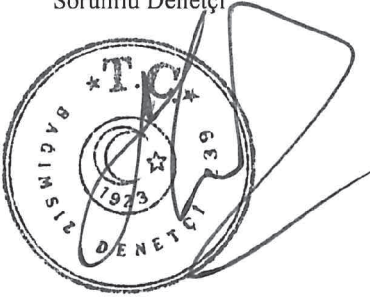
- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Hasan Türe'dir.

SUN BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
A Member of PKF International

3 Mart 2026

Hasan Türe, YMM
Sorumlu Denetçi



İzmir, Türkiye

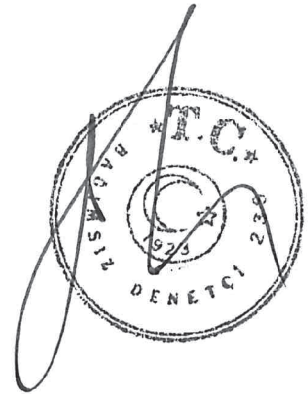
Tel +90 232 483 33 99 / 466 01 22 • Fax +90 232 445 13 05 / 464 63 11 • Email info@pkfizmir.com
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. • Musulluğ İş Hanı No:5/1 Kat:6 / 7 P.K. 35210 Çankaya İzmir

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., PKF Global'in üye firmalarının ağı olan PKF International Limited'in bir üyesidir. Her biri ayrı ve bağımsız tüzel kişilik olan bu üye firmalar, herhangi bir bireysel üye veya muhabir firma eylemleri veya eylemsizliklerinden dolayı sorumluluk veya yükümlülük kabul etmez.
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

İÇİNDEKİLER

Sayfa No

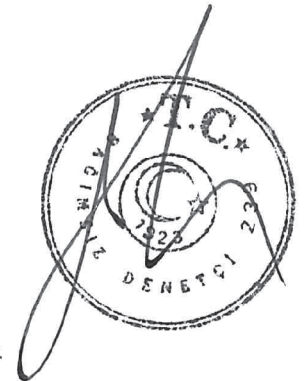
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	51-52
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	53
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	54
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	55
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	56-95



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31.12.2025	31.12.2024
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	123.010.294	396.318.110
Ticari Alacaklar	4-7	1.042.763.982	890.298.825
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	123.464.998	79.747.125
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	919.298.984	810.551.700
Diğer Alacaklar	8	11.103.208	15.332.151
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	11.103.208	15.332.151
Stoklar	9	52.802.585	156.068.155
Peşin Ödenmiş Giderler	10	34.341.378	57.435.658
Diğer Dönen Varlıklar	19	38.621.569	12.804.024
(ARA TOPLAM)		1.302.643.016	1.528.256.923
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.302.643.016	1.528.256.923
DURAN VARLIKLAR			
Diğer Alacaklar	8	47.571	5.580
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	47.571	5.580
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	18.376.848	18.376.848
Maddi Duran Varlıklar	12	1.660.492.555	1.502.191.847
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	243.714.018	242.920.490
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	90.347.244	95.435.741
Peşin Ödenmiş Giderler	10	3.647.211	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.016.625.447	1.858.930.506
TOPLAM VARLIKLAR		3.319.268.463	3.387.187.429

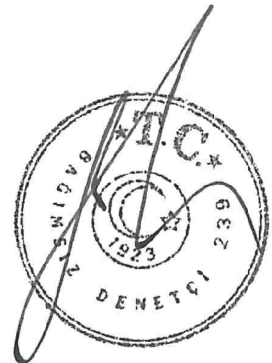
İlişkitedeki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre
Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	6	11.403.457	20.163.382
Diğer Finansal Yükümlülükler	6	2.930.955	1.482.830
Ticari Borçlar	4-7	564.362.923	463.093.163
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	264.276.060	209.597.205
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	300.086.863	253.495.958
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	31.299.823	22.785.840
Diğer Borçlar	8	9.264.392	7.801.147
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	9.264.392	7.801.147
Ertelenmiş Gelirler (Sözleşme Yükümlülükleri Dışında Kalanlar)	10	104.349.688	54.818.731
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	7.478.441	12.583.704
Kısa Vadeli Karşılıklar	15-16	42.050.587	26.371.279
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	15	8.650.309	5.690.552
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	33.400.278	20.680.727
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	18.600.860	15.446.642
(ARA TOPLAM)		791.741.126	624.546.718
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		791.741.126	624.546.718
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	6	104.182.523	94.843.596
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	46.976.474	37.411.730
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	16	46.976.474	37.411.730
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	183.851.371	162.294.247
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		335.010.368	294.549.573
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		1.126.751.494	919.096.291
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	20	10.500.000	10.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları		317.969.533	317.969.533
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (+/-)		(24.860.527)	(25.370.066)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		79.582.409	77.492.159
Diğer Yedekler		4.245.933	7.381.211
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)		2.063.324.578	1.871.387.576
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)		(258.244.957)	208.730.725
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		2.192.516.969	2.468.091.138
TOPLAM KAYNAKLAR		3.319.268.463	3.387.187.429

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

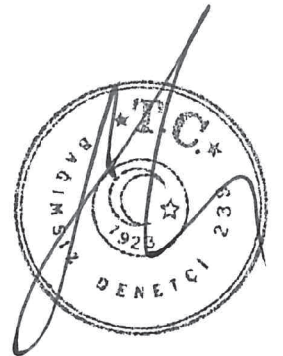


BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		01.01.2025	01.01.2024
		31.12.2025	31.12.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	3.620.915.194	4.506.717.278
Satışların Maliyeti (-)	21	(3.228.954.573)	(3.521.996.684)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR) (+/-)		391.960.621	984.720.594
BRÜT KAR (ZARAR)		391.960.621	984.720.594
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(331.584.467)	(274.204.033)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22	(53.091.968)	(60.262.122)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	129.387.788	117.248.386
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(255.015.969)	(184.647.483)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI) (+/-)		(118.343.995)	582.855.342
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	15.586.748	334.074
FİNANSMAN GİDERİ (GELİRİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI) (+/-)		(102.757.247)	583.189.416
Finansman Gelirleri	25	83.532.343	78.515.247
Finansman Giderleri (-)	25	(21.449.772)	(24.594.651)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) (+/-)	26	(140.501.474)	(244.451.415)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI (ZARARI) (+/-)		(181.176.150)	392.658.597
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (Geliri) (+/-)		(77.068.807)	(183.927.872)
-Dönem Vergi Gideri/ Geliri (+/-)	27	(55.681.529)	(158.806.126)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/ Geliri (+/-)	27	(21.387.278)	(25.121.746)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI) (+/-)		(258.244.957)	208.730.725
DÖNEM KARI (ZARARI) (+/-)		(258.244.957)	208.730.725
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		(258.244.957)	208.730.725
Ana Ortaklık Payları (+/-)		(258.244.957)	208.730.725
Adi Pay Başına Kazanç (Zarar) (+/-)			
Sürdürülen Faaliyetlerden Adi Pay Başına Kazanç (Zarar)	28	(24,5948)	19,8791
Toplam Adi Pay Başına Kazanç (Zarar) (+/-)		(24,5948)	19,8791
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar, Vergi Öncesi (+/-)		679.385	6.918.877
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Öncesi (+/-)	16	679.385	6.918.877
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Toplam Vergiler (+/-)		(169.846)	(1.729.719)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri (+/-)	27	(169.846)	(1.729.719)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (+/-)		509.539	5.189.158
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (+/-)		(257.735.418)	213.919.883
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		(257.735.418)	213.919.883
Ana ortaklık payları (+/-)		(257.735.418)	213.919.883

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

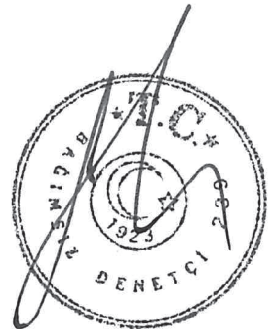


BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar			Toplam Özkaynaklar		
						Diğer Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar
1 Ocak 2024	10.500.000	317.969.533	(30.559.224)	70.890.943	7.381.211	1.064.630.095	829.782.632	2.270.595.190	-	2.270.595.190	
Transferler	-	-	-	6.601.216	-	823.181.416	(829.782.632)	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (+/-)	-	-	-	5.189.158	-	-	208.730.725	213.919.883	-	213.919.883	
Dönem Net Kar (/Zararı)	-	-	-	-	-	-	208.730.725	208.730.725	-	208.730.725	
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)	-	-	-	5.189.158	-	-	-	5.189.158	-	5.189.158	
Kar Payları	-	-	-	-	-	(16.423.935)	-	(16.423.935)	-	(16.423.935)	
31 Aralık 2024	20	10.500.000	317.969.533	(25.370.066)	77.492.159	7.381.211	1.871.387.576	208.730.725	2.468.091.138	-	2.468.091.138
1 Ocak 2025	10.500.000	317.969.533	(25.370.066)	77.492.159	7.381.211	1.871.387.576	208.730.725	2.468.091.138	-	2.468.091.138	
Transferler	-	-	-	2.090.250	(3.135.278)	209.775.753	(208.730.725)	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (+/-)	-	-	-	509.539	-	-	(258.244.957)	(257.735.418)	-	(257.735.418)	
Dönem Net Kar (/Zararı)	-	-	-	509.539	-	-	(258.244.957)	(258.244.957)	-	(258.244.957)	
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)	-	-	-	-	-	-	-	509.539	-	509.539	
Kar Payları	-	-	-	-	-	(17.838.751)	-	(17.838.751)	-	(17.838.751)	
31 Aralık 2025	20	10.500.000	317.969.533	(24.860.527)	79.582.409	4.245.933	2.063.324.578	(258.244.957)	2.192.516.969	-	2.192.516.969

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

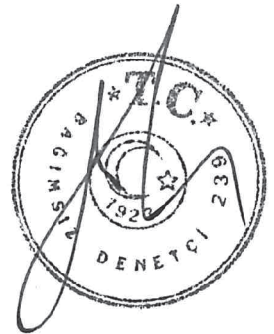


BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		01.01.2025	01.01.2024
		31.12.2025	31.12.2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı/(Zararı)		(258.244.957)	208.730.725
Vergi Geliri/Gideriyle ilgili Düzeltmeler	27	77.068.807	183.927.872
Finansman Gideriyle ilgili Düzeltmeler		3.075.120	117.538.775
Faiz Geliriyle ilgili Düzeltmeler (-)		(85.728.655)	(88.281.362)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İlgili Düzeltmeler (+/-)	9	19.761.927	(20.566.152)
Ticari Alacaklardaki Azalışlar (Artışlar) İlgili Düzeltmeler (+/-)	7	(148.554.228)	511.297.941
Faaliyetler ile ilgili Diğer Alacaklardaki Azalışlar (Artışlar) ile ilgili Düzeltmeler (+/-)		34.485.869	6.819.075
Ticari Borçlardaki Artışlar (Azalışlar) İlgili Düzeltmeler (+/-)	7	98.194.640	(178.900.679)
Faaliyetler ile ilgili Diğer Borçlardaki Artışlar (Azalışlar) ile ilgili Düzeltmeler (+/-)		25.993.008	(52.102.419)
Amortisman ve İtfa Gideri ile ilgili Düzeltmeler	12-13-14	287.745.868	272.966.183
Değer Düşüklüğü (İptali) ile ilgili Düzeltmeler (+/-)	8-10	89.053.232	8.407.282
Karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler (+/-)	15-16	45.074.115	27.818.423
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler (+/-)	24	(15.586.748)	-
Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) ile ilgili Düzeltmeler (+/-)		74.037.648	(38.344.740)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile ilgili Diğer Düzeltmeler (+/-)		-	1.900.300
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile ilgili Toplam Düzeltmeler (+/-)		504.620.603	752.480.499
Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit Akışı (+/-)		246.375.646	961.211.224
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	27	(60.786.792)	(213.662.158)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları) (+/-)	16	(4.097.162)	(7.372.032)
A- İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NET NAKİT AKIŞI		181.491.692	740.177.034
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Bağlı Ortaklıklardaki Payların Kontrol Kaybına Neden Olacak Şekilde Elden Çıkarılmasından Nakit Girişleri		-	588.323
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12-14	57.422.689	-
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları (-)	12	(429.100.663)	(170.986.648)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları (-)	13	-	(71.199.523)
B-YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NET NAKİT AKIŞI		(371.677.974)	(241.597.848)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları (-)		-	(83.113.529)
Kiralama Yükümlülükleriyle İlgili Nakit Çıkışları (-)	6-14	(53.907.883)	(61.914.924)
Ödenen Kar Payları (-)	20	(17.838.751)	(16.423.935)
Ödenen Faiz (-)	25	-	(7.699.342)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları) (+/-)	6-25	82.160.679	31.094.717
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NET NAKİT AKIŞI		10.414.045	(138.057.013)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(179.772.237)	360.522.173
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ETKİSİ		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDE NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(179.772.237)	360.522.173
E. DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	396.318.110	51.681.816
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ (+/-)		(93.535.579)	(15.885.879)
DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	123.010.294	396.318.110

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bursa Beton", "Şirket"), 1989 yılında hazır beton imali ve satışı faaliyetinde bulunmak üzere "Çimento Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. "unvanı ile kurulmuştur. Şirket unvanı 1997 yılında "Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Şirket merkezi, Hacı İlyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 Osmangazi Bursa adresinde olup; Bursa Ticaret Siciline 28844/38000 numara ile kayıtlıdır.

Şirketin personel sayısı 31 Aralık 2025 itibarıyla 193'tür (31 Aralık 2024: 188 kişi).
Grup'un toplam personel sayısı 385'dir. (31 Aralık 2024: 326 kişi)

Şirketin ticaret siciline kayıtlı 20 şubesi mevcuttur. Şubeler sırası ile;

Bursa-Kestel Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Bursa TSO-82718/92546)
Bursa-Geçit Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Bursa TSO-82717/92547)
Karacabey Şubesi	(Karacabey TSO-2006/1855)
Gemlik Şubesi	(Gemlik TSO-4104/5464)
Bursa-Görükle Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Bursa TSO-82720/92549)
Yalova Kuzey Tesisleri Şubesi	(Yalova TSO-4261/4764)
Bandırma Şubesi	(Bandırma TO-8406, Balıkesir SO-2198)
İnegöl Tesisleri	(İnegöl TSO-6136/8013)
İzmit Başiskele Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Kocaeli TO-34654/43892)
Kütahya-Gevrekseydi Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Kütahya TSO-10130/10599)
Çayönü Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Bursa TO-109949/119809)
Bandırma-Yeşilçomlu Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Bandırma TO-10917, Balıkesir SO-2454)
Kirazlı Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Yalova TSO- 10225/12227)
Bursa Kayapa Taşocağı Şubesi	(Bursa TO-90555/100231)
Bandırma Yeşilçomlu Taş Ocağı Şubesi	(Bandırma TO-11171/ Balıkesir SO-6996)
Bursa Osmangazi Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Bursa TO-91901/101584)
Bursa-Geçit 2 Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Bursa TO-91526/101256)
Taşköprü Tesisi	(Yalova TO-10753/12735)
Gemlik Cihatlı Taş Ocağı Şubesi	(Gemlik TSO-5898/7231)
Gebze Hazır Beton Tesisi Şubesi	(Gebze TSO-45135)

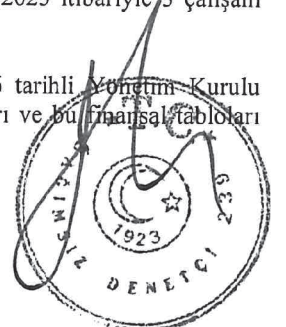
Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") faaliyet konusu aşağıda belirtilmiştir:

Bursa Agregası Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bursa Agregası", "Bağlı Ortaklık"): Şirket faaliyet konusu her türlü madencilik faaliyetinde bulunmak, maden ruhsatı başvurusu yapmak, devretmek, kiralamak ve bu amaçla gerekli tesisleri kurarak çıkacak malzemeyi üretmek, üretirmek ticaretini yapmaktır. Şirketin merkez adresi Hacı İlyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulv. No:106 Osmangazi / BURSA dır. Şirket 2016 yılında kurulmuştur. 31 Aralık 2025 itibarıyla 52 çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 37 kişi).

Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Şirket'in faaliyet konusu, dökme ve torbalı çimento, kireç, alçı, uçucu kül, hazır beton, agrega, çimento üretiminde kullanılan hammaddeler, kömür, kil, tras, klinker, cüruf, kimyasal katkı maddeleri, akaryakıt, tehlikeli ve tehlikesiz atık ve bilumum her türlü hammadde, mamul, yarı mamul, yardımcı malzeme, iş makinesi ve teçhizat, ürünlerin dökme ve paketlenmiş hali dahil olmak üzere nakliye, yükleme, pompalama ve uygulama hizmetini ve ticaretini yapmak ve yaptırmaktır. Şirket 2022 yılında kurulmuştur. 31 Aralık 2025 itibarıyla 137 çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 98 kişi).

Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.: Şirket faaliyet konusu Sigortacılık Kanunu kapsamında her türlü sigortacılık faaliyetlerini acente olarak yapmak, yurtiçi ve yurtdışı sigorta şirketlerinin acenteliğini açmak suretiyle bütün sigorta branşlarında faaliyet gösterebilmektedir. Şirket 3 Ekim 2023 tarihinde kurulmuştur. 31 Aralık 2025 itibarıyla 3 çalışanı bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 3 kişi)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar yayınlanmak üzere 3 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul'un yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1) Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup yasal defterlerini, muhasebe kayıtlarını ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta, hazırlamakta ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır.

Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler haricinde, tarihi maliyet esasına göre Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Finansal tabloların TMS/TFRS'ye uygunluğunun sağlanması amacıyla tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlarda gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

İşlevsel ve Raporlama Para Birimi

Grup'un fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL") olup, tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla alış kurundan; yabancı para cinsinden parasal yükümlülükler de satış kurundan değerlendirilmiştir. Kullanılan kapanış kurları aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
	Döviz Alış	Döviz Satış	Döviz Alış	Döviz Satış
ABD Doları	42,8457	42,9229	35,2803	35,3438
Euro	50,2859	50,3765	36,7362	36,8024

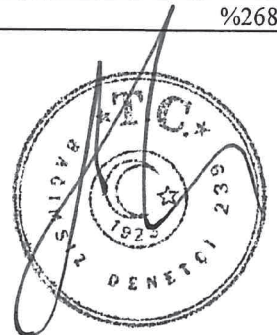
Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmelerin, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğine ilişkin açıklama 23 Kasım 2023 tarihinde Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanmıştır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan konsolide finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem konsolide finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu çerçevede 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolara TMS 29 uygulanmış olup, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan düzeltmeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir.

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Kümülatif Enflasyon Oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88891	%268



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1) Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan düzeltmelere ilişkin ana unsurlar aşağıdaki gibidir;

Varlık ve Yükümlülükler parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave ayrıştırılmaya tabi tutulmuştur. Parasal varlık ve yükümlülükler (nakit ve nakit benzeri, ticari alacak ve borçlar, finansal borçlar gibi) hali hazırda bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemiştir. Parasal olmayan kalemler enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin geri kazanabilir ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda ilgili TFRS uygulanarak muhasebeleştirilmiştir.

Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükleri özkaynak kalemleri, parasal olmayan kalemlerin gelir tablosu etkisi dışındaki tüm gelir ve gider hesapları ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihindeki geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmiştir.

Enflasyonun cari dönemdeki net parasal varlık pozisyon üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kayıp kazanç hesabında gösterilmiştir.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Finansal tablolar, Şirket'in ve iş ortaklığının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.2) Uygunluk Beyanı

Grup'un ilişikteki konsolide finansal tablolarının düzenlenmesinde, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (TMS/TFRS) esas alınmıştır. Ayrıca KGGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

2.3) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilanço ile; 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve konsolide öz kaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır. 31 Aralık 2024 döneminde Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler hesap grubu içinde yer alan 78.100.364 TL' lik faiz gelirleri, finansman gelirleri hesap grubuna sınıflanmıştır.

2.4) Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm Grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyon esnasında kayıtlarda düzeltilmiştir.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4) Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Şirket doğrudan ya da dolaylı olarak %20'sinden fazla hissesine sahip olduğu ve önemli etkisi bulunduğu iştiraklerindeki yatırımlarını özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bu yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Şirket'in iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kapsamlı gelir tablosu, Şirket'in iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki Şirket'e ait payını yansıtmaktadır. İştirakin kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Şirket'in iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Şirket'e düşen pay doğrudan Şirket'in kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın unvanı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)		
Bursa Agregas Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100	100	Tam konsolidasyon
Bursa Taşımacılık A.Ş.	100	100	Tam konsolidasyon
Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100	100	Tam konsolidasyon

2.5) Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

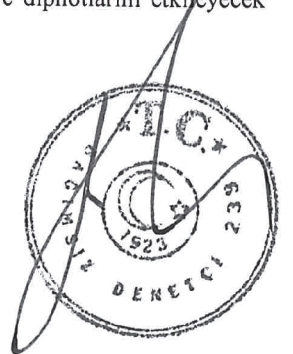
i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Takas Edilebilirliğin Bulunmamasına İlişkin Değiştirilebilirliğin Eksikliği;

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyetle sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5) Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

Standart sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeler için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla standardın zorunlu yükümlülük tarihi 01 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler): Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Değişiklik finansal yükümlülüklerin “sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağı” açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler): Doğaya bağlı Elektrikçe Dayanan Sözleşmeler

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu değişiklikle, kendi için kullanım istisnasının uygulanabileceği ve bu tür sözleşmelerin korunmak aracı olarak kullanılması durumunda riskten korunma muhasebesindeki hükümleri değiştirmektedir. Doğaya bağlı elektrikçe dayanan sözleşmeler, elektrik üretim kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullara (örneğin, hava durumu) bağlı olması nedeniyle bir işletmeyi dayanak elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelerdir. Bu değişiklikler yalnızca doğaya bağlı elektrikçe dayanan sözleşmelere uygulanır.

TFRS 18: Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart TMS 1'i yürürlükten kaldırır. Bu standart kar veya zarar tablosunda yer alan gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergisi ve durdurulan faaliyetler olarak beş kategoriye ayırır. Standart ayrıca yönetimin tanımladığı performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalara ilişkin yeni hükümler getirmektedir.

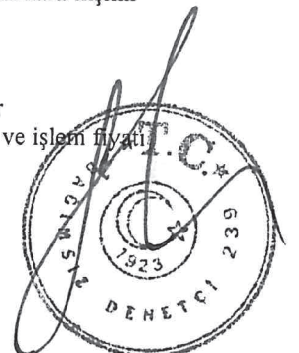
TFRS 19: Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standardı uygulayan bir işletmenin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini veya bu açıklama hükümlerine yönelik herhangi bir hükmü ya da referansı uygulaması gerekmez. İşletmenin Daha az dipnot açıklamasına imkan verir. Bağlı ortaklık niteliğinde olan bir işletmenin kamuya hesap verme sorumluluğu bulunmuyorsa, kamunun kullanımına açık TFRS'lere uygun konsolide finansal tablo hazırlayan bir ana ortaklığa veya ara kademe bir ana ortaklığa sahipse TFRS 19'u uygulamayı seçebilir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından 27 Eylül 2025 tarihinde yayımlanan değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup, aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır.

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması – Korunma muhasebesi
TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar
TFRS 9 Finansal Araçlar; – Kira yükümlülüklerinin kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ve işlem fiyatı
TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi
TMS 7 Nakit Akışı Tablosu – Maliyet Yöntemi



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6) Netleştirme / Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

2.7) Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenmektedir. Bir muhasebe politikası değiştirildiğinde, mali tablolarda sunulandan daha önceki dönemlere ilişkin toplam düzeltme tutarı bir sonraki dönem birikmiş karlara alınır. Önceki dönemlere ilişkin diğer bilgiler de yeniden düzenlenir.

Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin cari döneme, önceki dönemlere veya birbirini izleyen dönemlerin faaliyet sonuçlarına etkisi olduğunda; değişikliğin nedenleri, cari döneme ve önceki dönemlere ilişkin düzeltme tutarı, sunulandan daha önceki dönemlere ilişkin düzeltme tutarları ve karşılaştırmalı bilginin yeniden düzenlendiği ya da aşırı bir maliyet gerektirdiği için bu uygulamanın yapılmadığı kamuya açıklanır.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında esas alınan muhasebe politikaları, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

2.8) Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hataların etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde; gelecek dönemlere de ilişkinse hem değişikliğin yapıldığı hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Bir hatanın düzeltme tutarı geriye dönük olarak dikkate alınır. Bir hata, ortaya çıktığı önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı tutarların yeniden düzenlenmesi veya bir sonraki raporlama döneminden önce meydana geldiğinde, söz konusu döneme ait birikmiş karlar hesabının yeniden düzenlenmesi yoluyla düzeltilir. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

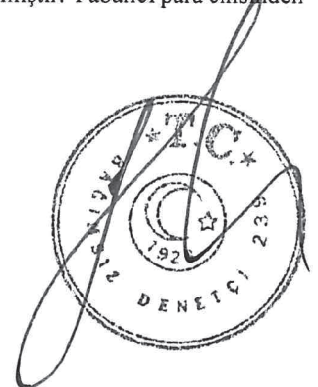
2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuku etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Grup'un, ödemesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak riski karşılığı oluşturulur. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Ayrılan karşılık değer düşüklüğü olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde gelir tablosuna yansıtılır.

Ticari borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stok maliyetleri "aylık hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi" kullanılarak belirlenmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direk işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

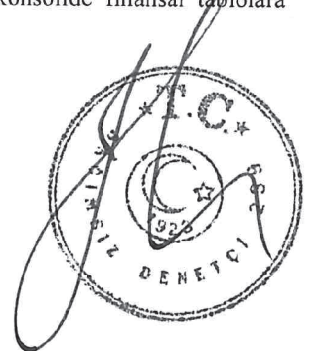
Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

Durdurulan faaliyetlerden kaynaklanan gelir ve gider kapsamlı gelir tablosu içinde ayrı olarak sınıflanır.

Grup'un satış amacıyla elde tutulan duran varlıkları ve durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet değeri yöntemi kullanılarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi, arsa ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı yerüstü düzenleri	5-20
Binalar	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-30
Taşıtlar	2-15
Demirbaşlar	3-50
Diğer Maddi Duran Varlıklar	5-10
Özel Maliyetler	8-20

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

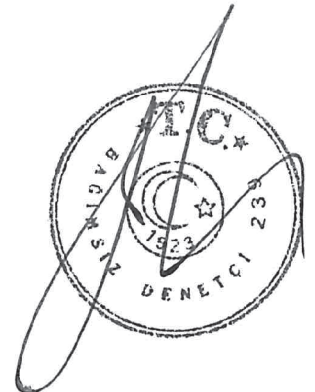
Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, tanımlanabilir olması, ilgili kaynak üzerinde kontrolün bulunması ve gelecekte elde edilmesi beklenen bir ekonomik faydanın varlığı kriterlerine göre finansal tablolara alınmaktadır. Maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve varsa kalıcı değer kayıpları düşülerek ifade edilmişlerdir. Amortisman, bütün maddi olmayan duran varlıklar için doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst bazında hesaplanmıştır. İktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

	Yıllar
Haklar	3-15



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Kiralamalar

a) Grup- Kiracı olarak

- Finansal kiralama

Grup'un esas olarak mülkiyetin tüm risk ve ödülleri üstüne aldığı maddi duran varlık kiralaması, finansal kiralama şeklinde sınıflandırılır. Finansal kiralamalar, kiralama döneminin başlangıcında finansal kiralama konusu sabit kıymetin rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanını esas almak suretiyle maddi duran varlıklara dahil etmektedir. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde kira dönemine yayılmaktadır. Ayrıca, finansal kiralama konusu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama konusu sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edilirse değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Finansal kiralama borçları ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri finansal kiralama borçlarından düşülür.

- Faaliyet kiralaması

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir.

Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

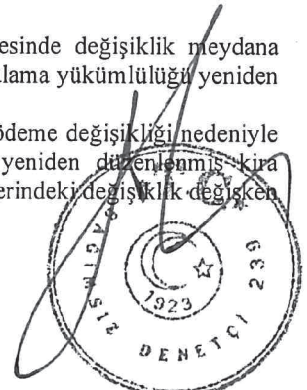
İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- Kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- Kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- Kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenen kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).



NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Kiralamalar

- Faaliyet kiralaması (Devamı)
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 36 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabii tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Şirket, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda (Dipnot 14) ayrı bir kaleme sunulur.

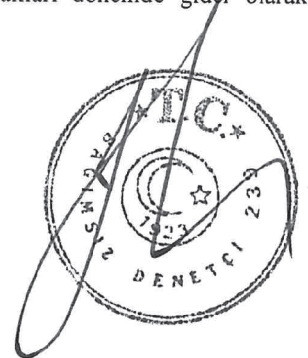
Varlıklarda değer düşüklüğü

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Varlıkların taşıdıkları değer, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosuna yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olmalıdır.

Kullanım değeri, bir varlığın kullanımından ve ekonomik ömrü sonunda satılmasından elde edilmesi öngörülen gelecekteki nakit akımlarının şimdiki değerini, net satış fiyatı ise satış hasılatından satış maliyetleri düşüldükten sonra kalan tutarı yansıtmaktadır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için tahmin edilir. Geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğü karşılığı artık geçerli değilse ya da daha düşük değerde bir karşılık ayrılması gerekiyorsa ilgili tutar kadar geri çekilir ve bu tutar gelir tablosuna yansıtılır. Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her bilanço tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir.

Borçlanma maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar

Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflanması

TFRS 9, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır.

TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modelinin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan uygulamaları da içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır.

TFRS 9'un uygulanmasının Grup'un finansal borçları ve türev finansal araçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

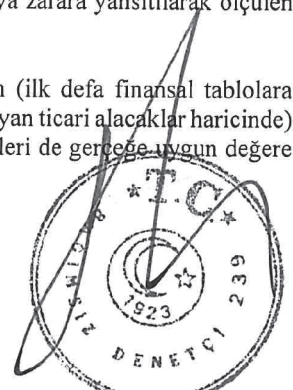
TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır. TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülmeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir. Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9'un uygulanmasıyla birlikte, "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli TMS 39'daki "Gerçekleşmiş Zarar" modelinin yerini almıştır. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşme varlıkları ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için geçerli olmakla birlikte, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için uygulanmamaktadır. TFRS 9 uyarınca kredi zararları TMS 39'a göre daha erken muhasebeleştirilmektedir. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri ve özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır ve,
- Ömür boyu BKZ'ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporlama tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.



NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

Diğer finansal yükümlülükler (Devamı)

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda gelir tablosuna kaydedilir.

Hasılat

Grup taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdiği hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

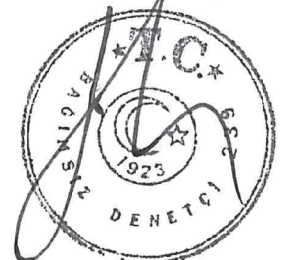
Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Dövizli işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise dönem sonu Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili yılın gelir tablosunda finansal gelir ve gider hesap kalemine dahil edilmiştir.



NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hisse başına kazanç / (zarar)

İlişikteki gelir tablosunda belirtilen hisse başına kar, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi suretiyle hesaplanmıştır. Grup mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Grup söz konusu hususları ilgili notlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece notlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın işletmeye girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

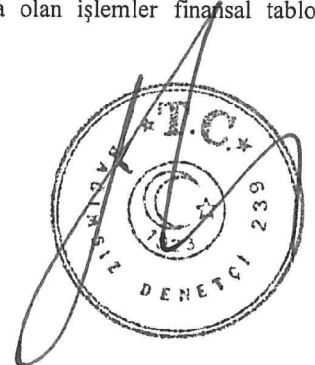
Ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda, işletme söz konusu koşullu varlığı finansal tablo dipnotlarında gösterir.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

İlişkili taraflar

Bu rapor kapsamında Grup'un hissedarları, Grup'un hissedarlarının doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi içinde bulunduğu iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları dışındaki kuruluşlar, Grup faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesi ile doğrudan veya dolaylı olarak yetkili ve sorumlu olan, Grup veya Grup'un yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yönetici personel, bu kişilerin yakın aile üyeleri ve bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünde bulunan Grup, ilişkili taraflar olarak kabul edilmektedir. İlişkili taraflarla olan işlemler finansal tablo dipnotlarında açıklanır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Kurumlar vergisi

Kurumlar vergisi, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi

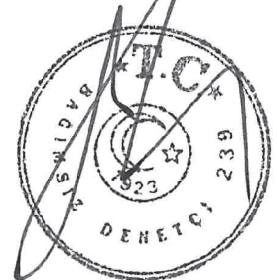
Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenen vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenen vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır. Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınmasından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenen vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9) Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihini takip eden dönem/yılbaşı itibarıyla geçerli olan kıdem tazminatı tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatını içermektedir.

2.10) Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ile raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

a) Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

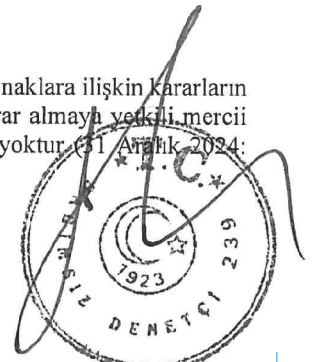
b) Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda varsayımlarda bulunmuştur.

c) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar Grup yönetimi tarafından belirlenmektedir.

d) Dava karşılıkları tutarı, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan muhtemel sonuçların Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda Grup yönetimi tarafından tahmin edilmesi yoluyla belirlenmektedir

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu ve bu bilgilerin, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği kısımları bulunmaktadır. Bölümlere göre raporlama yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) İlişkili Taraflardan Alacaklar

	31.12.2025	31.12.2024
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.	71.930.891	31.247.063
Roda Liman Depolama ve Lojistik İşl. A.Ş.	27.980.344	25.495.017
Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	23.553.763	23.005.045
Toplam	123.464.998	79.747.125

b) İlişkili Taraflara Borçlar

	31.12.2025	31.12.2024
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.	259.370.217	206.788.220
Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	10.008.474	7.522.778
Avukat Hidayet Nalan Tüzel	-	86.153
Reeskont (-)	(5.102.631)	(4.799.946)
Toplam	264.276.060	209.597.205

c) Mal ve Hizmet Alımları

01.01.2025-31.12.2025	Emtia	Kira	Diğer	Toplam
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.	1.082.607.550	12.516.552	28.432.012	1.123.556.114
Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	82.535.485	-	-	82.535.485
Avukat Hidayet Nalan Tüzel	-	-	2.339.545	2.339.545
Toplam	1.165.143.035	12.516.552	30.771.557	1.208.431.144

01.01.2024-31.12.2024	Emtia	Kira	Diğer	Toplam
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.	1.112.788.410	10.211.932	10.594.230	1.133.594.572
Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	77.405.852	-	-	77.405.852
Avukat Hidayet Nalan Tüzel	-	-	1.806.310	1.806.310
Toplam	1.190.194.262	10.211.932	12.400.540	1.212.806.734

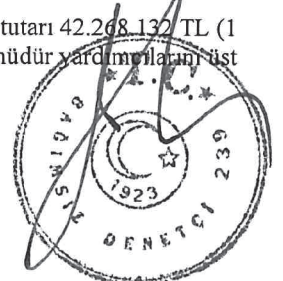
d) Mal ve Hizmet Satışları

01.01.2025-31.12.2025	Emtia	Diğer	Toplam
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. (*)	14.806.619	278.620.822	293.427.441
Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	13.402.369	13.402.369
Roda Liman Depolama ve Loj. İşl. A.Ş.	509.376	5.521.602	6.030.978
Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	-	31.394	31.394
Toplam	15.315.995	297.576.187	312.892.182

(*) Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye 217.434.744 TL taşeronluk hizmeti verilmektedir.

01.01.2024-31.12.2024	Emtia	Diğer	Toplam
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.	6.990.071	21.695.369	28.685.440
Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.239.050	1.170.038	7.409.088
Roda Liman Depolama ve Loj. İşl. A.Ş.	29.020	2.416.614	2.445.634
Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	-	48.243	48.243
İpekiş Mensucat Türk A.Ş.	-	67.645	67.645
Avukat Hidayet Nalan Tüzel	-	13.884	13.884
Toplam	13.258.141	25.411.793	38.669.934

e) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 42.268.132 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2024: 38.610.340 TL)'dir. Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarının üst yönetim olarak belirlemiştir.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	514	3.154
Bankalar	72.822.430	344.942.094
- Vadesiz Mevduat	8.828.798	5.161.140
- Vadeli Mevduat	63.993.632	339.780.954
Kredi Kartı Alacakları	50.122.427	48.003.233
Vadeli Mevduat Gelir Tahakkukları	64.923	3.369.629
Toplam	123.010.294	396.318.110

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı %	Vadesi (Gün)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	%37-39	2	61.504.028	61.504.028
EUR	%0,10	35	43.083	2.166.467
EUR	%0,10	38	6.426	323.137
Toplam				63.993.632

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı %	Vadesi (Gün)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	%49-50	2-34	335.476.619	335.476.619
TL	%49,00	2	2.022.281	2.022.281
EUR	%10,00	2	41.033	1.973.061
EUR	%10,00	10	6.426	308.993
Toplam				339.780.954

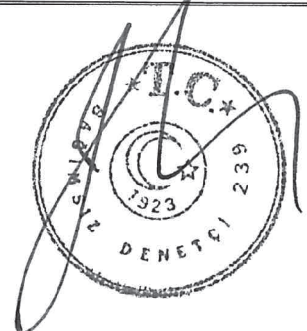
NOT 6 – BORÇLANMALAR

Para birimi	31.12.2025		31.12.2024	
	Döviz tutarı (TL)	TL tutarı	Döviz tutarı (TL)	TL tutarı
Diğer Finansal Yükümlülükler				
Kredi Kartı Borçları	2.930.955	2.930.955	1.482.830	1.482.830
Toplam	2.930.955	2.930.955	1.482.830	1.482.830

Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Faiz oranı %	31.12.2025		31.12.2024	
		Döviz tutarı	TL tutarı	Döviz tutarı	TL tutarı
TL Kiralama işlemlerinden borçlar	%12,55-61,84	11.403.457	11.403.457	%12,55-25,19	20.163.382
Toplam		11.403.457	11.403.457	20.163.382	20.163.382
Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar		14.334.412	14.334.412	21.646.212	21.646.212

Para birimi	Faiz oranı %	31.12.2025		31.12.2024	
		Döviz tutarı	TL tutarı	Döviz tutarı	TL tutarı
Kiralama İşlemlerinden Borçlar					
TL Kiralama işlemlerinden borçlar	%12,55-61,84	104.182.523	104.182.523	%12,55-25,19	94.843.596
Toplam		104.182.523	104.182.523	94.843.596	94.843.596

Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar		104.182.523	104.182.523	94.843.596	94.843.596
--	--	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 6 – BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Vade	31.12.2025	31.12.2024
0-3 Ay	2.908.129	4.879.086
3-6 Ay	2.738.388	5.093.845
6-12 Ay	5.756.940	10.190.451
1-2 Yıl	8.712.022	11.729.374
2-3 Yıl	8.023.710	7.770.137
3-4 Yıl	9.045.844	7.249.281
4-5 Yıl	10.204.871	8.159.484
5 Yıldan Fazla	68.196.076	59.935.320
Toplam	115.585.980	115.006.978

NOT 7 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

	31.12.2025	31.12.2024
Alicılar	309.303.192	341.880.099
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Not 4)	123.464.998	79.747.125
Alicılar Reeskontu (-)	(15.131.896)	(25.202.587)
Alacak Senetleri	625.127.688	493.874.188
Şüpheli Ticari Alacaklar	19.936.545	18.831.374
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(19.936.545)	(18.831.374)
Toplam	1.042.763.982	890.298.825

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

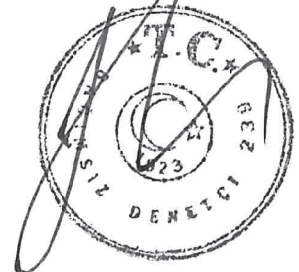
	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı Bakiye	(18.831.374)	(15.050.199)
Yıl İçinde Ayrılan Karşılıklar	(5.648.334)	(8.558.667)
Yıl İçinde Yapılan İptaller	98.745	151.384
Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	4.444.418	4.626.108
Toplam	(19.936.545)	(18.831.374)

Ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Vadesi Geçmemiş	1.052.192.607	912.032.774
Vadesi Geçmiş 0-30 Gün	5.536.040	3.468.638
Vadesi Geçmiş 31-60 Gün	120.047	-
Vadesi Geçmiş 61-90 Gün	47.184	-
Vadesi Geçmiş 91-365 Günden Fazla	19.936.545	18.831.374
Toplam	1.077.832.423	934.332.786

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 102 gündür (31 Aralık 2024: 83 gün).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un alacaklarına karşılık olarak almış olduğu teminatlar Not 15'te belirtilmiştir. Grup alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 29'da açıklanmıştır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

b) Kısa Vadeli Ticari Borçlar

	31.12.2025	31.12.2024
Satıcılar	307.116.537	263.903.437
İlişkili Taraflar Satıcılar (Not 4)	139.024.522	105.677.414
Satıcılar Reeskontu (-)	(7.029.674)	(10.407.479)
İlişkili Taraf Satıcılar Reeskontu (-) (Not 4)	(5.102.631)	(4.799.946)
İlişkili Taraf Borç Senetleri (Not 4)	130.354.169	108.719.737
Toplam	564.362.923	463.093.163

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 72 gündür. (31 Aralık 2024: 49 gün).

NOT 8 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

	31.12.2025	31.12.2024
Personelden Alacaklar	479.373	210.292
Diğer Çeşitli Alacaklar	3.287.973	6.933.144
Sigorta Komisyon Alacakları	7.335.862	8.188.715
Toplam	11.103.208	15.332.151

b) Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

	31.12.2025	31.12.2024
Verilen Depozito ve Teminatlar	47.571	5.580
Toplam	47.571	5.580

c) Kısa Vadeli Diğer Borçlar

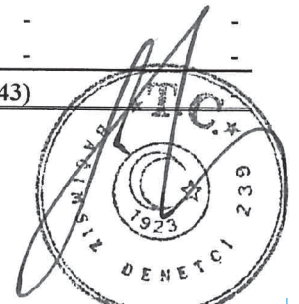
	31.12.2025	31.12.2024
Diğer Çeşitli Borçlar	9.264.392	7.801.147
Toplam	9.264.392	7.801.147

NOT 9 – STOKLAR

	31.12.2025	31.12.2024
İlk Madde ve Malzeme	52.147.452	50.968.662
Yarı Mamuller	83.503.643	103.990.143
Ticari Mallar	13.924	16.999
Diğer Stoklar	641.209	1.092.351
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(83.503.643)	-
Toplam	52.802.585	156.068.155

Stok Değer Düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı Bakiye	-	-
Yıl İçinde Ayrılan Karşılıklar	(83.503.643)	-
Yıl İçinde Yapılan İptaller	-	-
Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	-	-
Toplam	(83.503.643)	-



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31.12.2025	31.12.2024
Peşin Ödenen Giderler	30.162.861	43.332.816
Verilen Sipariş Avansları	4.178.517	14.102.842
Toplam	34.341.378	57.435.658

b) Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.647.211	-
Toplam	3.647.211	-

c) Ertelenmiş Gelirler

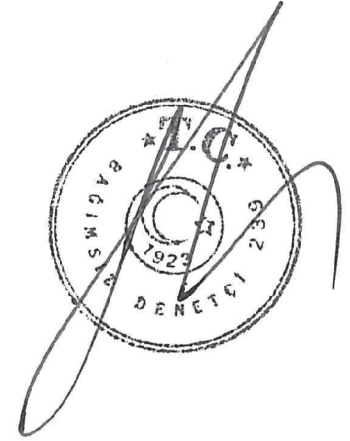
	31.12.2025	31.12.2024
Alınan Sipariş Avansları	69.958.335	54.818.731
Gelecek Aylara Ait Gelirler	34.391.353	-
Toplam	104.349.688	54.818.731

NOT 11 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025	Giriş	Çıkış	31.12.2025
Arazi ve Arsalar (Çanakkale)	18.376.848	-	-	18.376.848
Net Defter Değeri	18.376.848	-	-	18.376.848

	01.01.2024	Giriş	Çıkış	31.12.2024
Arazi ve Arsalar (Çanakkale)	18.376.848	-	-	18.376.848
Net Defter Değeri	18.376.848	-	-	18.376.848



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

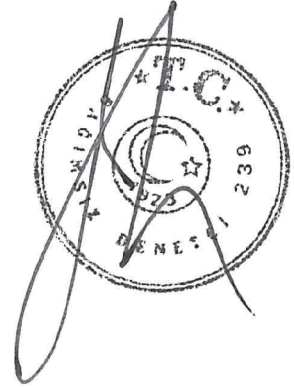
NOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	01.01.2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31.12.2025
Maliyet					
Arazi ve Arsalar	153.374.032	-	(6.648.870)	-	146.725.162
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	222.953.605	845.650	-	72.553.492	296.352.747
Binalar	21.633.438	15.755.315	-	-	37.388.753
Makine, Tesis ve Cihazlar	403.760.865	3.508.331	(105.075)	69.708.858	476.872.979
Taşıt Araçları	1.508.486.571	89.255.723	(14.510.996)	166.850.607	1.750.081.905
Döşeme ve Demirbaşlar	47.477.906	5.272.158	(40.271)	3.970.735	56.680.528
Diğer Duran Varlıklar	858.662	-	-	-	858.662
Yapılmakta Olan Yatırımlar	8.119.773	314.462.348	(7.220.802)	(313.765.065)	1.596.254
Özel Maliyetler	187.887.705	1.138	-	35.832	187.924.675
	2.554.552.557	429.100.663	(28.526.014)	(645.541)	2.954.481.665
Birikmiş Amortismanlar (-)					
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	(99.820.137)	(18.714.946)	-	-	(118.535.083)
Binalar	(14.422.551)	(372.816)	-	-	(14.795.367)
Makine, Tesis ve Cihazlar	(332.856.494)	(20.679.481)	102.341	-	(353.433.634)
Taşıt Araçları	(425.314.480)	(190.219.352)	284.428	-	(615.249.404)
Döşeme ve Demirbaşlar	(34.910.669)	(3.728.479)	40.381	-	(38.598.767)
Diğer Duran Varlıklar	(731.095)	(57.470)	-	-	(788.565)
Özel Maliyetler	(144.305.284)	(8.283.006)	-	-	(152.588.290)
	(1.052.360.710)	(242.055.550)	427.150	-	(1.293.989.110)
Net Kayıtlı Değer	1.502.191.847				1.660.492.555

* 645.541 TL Maddi Olmayan Duran Varlıklara transfer edilmiştir.

Grup'un maddi duran varlıkları üzerindeki sigorta teminat tutarı 34.110.090 EUR, karşılığı 1.715.256.575 TL'dir. (31 Aralık 2024: 49.299.250 EUR, 2.370.541.959 TL)



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

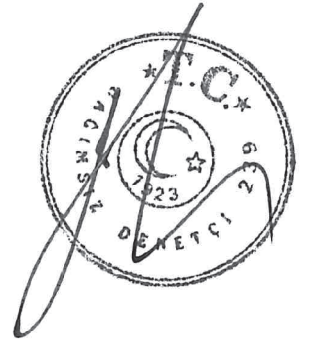
Önceki Dönem	01.01.2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2024
Maliyet					
Arazi ve Arsalar	153.374.032	-	-	-	153.374.032
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	222.104.209	1.238.658	(389.262)	-	222.953.605
Binalar	21.633.438	-	-	-	21.633.438
Makine, Tesis ve Cihazlar	400.827.375	2.933.490	-	-	403.760.865
Taşıt Araçları	1.344.620.620	163.865.951	-	-	1.508.486.571
Döşeme ve Demirbaşlar	44.551.944	2.948.549	(22.587)	-	47.477.906
Diğer Duran Varlıklar	858.662	-	-	-	858.662
Yapılmakta Olan Yatırımlar	9.666.623	-	(1.546.850)	-	8.119.773
Özel Maliyetler	187.887.705	-	-	-	187.887.705
	2.385.524.608	170.986.648	(1.958.699)	-	2.554.552.557
Birikmiş Amortismanlar (-)					
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	(80.235.386)	(19.632.351)	47.600	-	(99.820.137)
Binalar	(14.037.108)	(385.443)	-	-	(14.422.551)
Makine, Tesis ve Cihazlar	(309.161.496)	(23.694.998)	-	-	(332.856.494)
Taşıt Araçları	(272.128.574)	(153.185.906)	-	-	(425.314.480)
Döşeme ve Demirbaşlar	(31.726.560)	(3.194.906)	10.797	-	(34.910.669)
Diğer Duran Varlıklar	(663.832)	(67.263)	-	-	(731.095)
Özel Maliyetler	(135.905.378)	(8.399.906)	-	-	(144.305.284)
	(843.858.334)	(208.560.773)	58.397	-	(1.052.360.710)
Net Kayıtlı Değer	1.541.666.274				1.502.191.847

NOT 13 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	01.01.2025	İlaveler	Çıkışlar	Transfer (*)	31.12.2025
Maliyet					
Haklar	142.103.433	-	(163.842)	645.541	142.585.132
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	361.501	-	-	-	361.501
	142.464.934	-	(163.842)	645.541	142.946.633
Birikmiş İtfa Payı (-)					
Haklar (-)	(46.932.791)	(5.697.888)	163.842	-	(52.466.837)
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	(96.402)	(36.150)	-	-	(132.552)
	(47.029.193)	(5.734.038)	163.842	-	(52.599.389)
Net Kayıtlı Değeri	95.435.741				90.347.244

* 645.541 TL Maddi Olmayan Duran Varlıklara transfer edilmiştir.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 13 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Önceki Dönem	01.01.2024	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31.12.2024
Maliyet					
Haklar	70.903.910	71.199.523	-	-	142.103.433
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	361.501	-	-	-	361.501
	71.265.411	71.199.523	-	-	142.464.934
Birikmiş İtfa Payı (-)					
Haklar (-)	(27.086.856)	(19.845.935)	-	-	(46.932.791)
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	(60.254)	(36.148)	-	-	(96.402)
	(27.147.110)	(19.882.083)	-	-	(47.029.193)
Net Kayıtlı Değeri	44.118.301				95.435.741

NOT 14 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

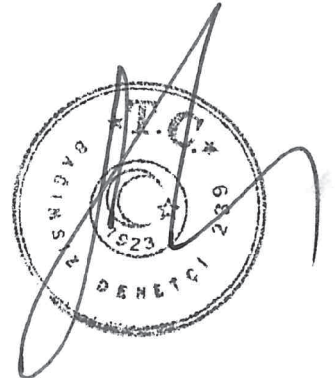
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025	İlaveler	Çıkışlar	31.12.2025
Maliyet				
Arazi ve Binalar	337.534.394	52.441.684	(7.407.553)	382.568.525
Taşıtlar	36.782.586	2.045.201	(32.695.760)	6.132.027
	374.316.980	54.486.885	(40.103.313)	388.700.552
Birikmiş Amortisman (-)				
Arazi ve Binalar	(111.312.987)	(38.049.862)	7.407.553	(141.955.296)
Taşıtlar	(20.083.503)	(1.906.418)	18.958.683	(3.031.238)
	(131.396.490)	(39.956.280)	26.366.236	(144.986.534)
Net Kayıtlı Değer	242.920.490			243.714.018

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024	İlaveler	Çıkışlar	31.12.2024
Maliyet				
Arazi ve Binalar	245.537.718	91.996.676	-	337.534.394
Taşıtlar	35.069.922	1.712.664	-	36.782.586
	280.607.640	93.709.340	-	374.316.980
Birikmiş Amortisman (-)				
Arazi ve Binalar	(76.529.380)	(34.783.607)	-	(111.312.987)
Taşıtlar	(10.343.783)	(9.739.720)	-	(20.083.503)
	(86.873.163)	(44.523.327)	-	(131.396.490)
Net Kayıtlı Değer	193.734.477			242.920.490

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

	31.12.2025	31.12.2024
Dava Karşılıkları	33.400.278	20.680.727
Toplam	33.400.278	20.680.727

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Açılış	20.680.727	12.971.458
Ödemeler ve Karşılık İptalleri	(1.268.838)	(1.573.982)
İlave Karşılıklar	18.869.276	13.270.398
Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	(4.880.887)	(3.987.147)
Dönem Sonu Bakiyesi	33.400.278	20.680.727

b) Dava ve İhtilaflar

Rapor tarihi itibarıyla Grup'u konu eden dava ve ihtilaflar hakkında açıklamalar aşağıdaki gibidir:

1) Grup'un "Davacı" Olduğu ve Devam Etmekte Olan Davalar:

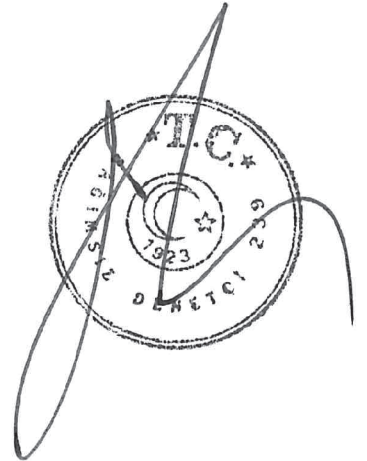
Grup'un 2.184.304 TL tutarında takip ettiği 13 adet davası mevcuttur (31 Aralık 2024: 841.917 TL, 9 adet).

2) Grup Tarafından Yürütülen İcra Takipleri:

Grup'un 16.001.601 TL tutarında 40 adet icra takibi bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 18.135.944 TL, 41 adet).

3) Grup Aleyhine Açılmış ve Devam Eden Davalar/İcralar:

Grup aleyhine toplam 33.400.278 TL (31 Aralık 2024: 23.171.751 TL) tutarında dava bulunmakta olup, bu davalar iş davaları, menfi tespit ve alacak davalarından oluşmaktadır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler/Kefaletler (TRİK)

Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler	31.12.2025	31.12.2024
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	37.761.344	23.072.918
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	642.821	878.154
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
Toplam	38.404.165	23.951.072

Alınan Teminatlar:

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla müşterilerinden aldığı teminatlar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Alınan Teminat Senedi ve Mektupları	274.809.750	249.714.917
Alınan İpotek	10.066.000	15.021.166
Alınan Rehin	9.390.000	8.887.567
Toplam Teminat Tutarı	294.265.750	273.623.650

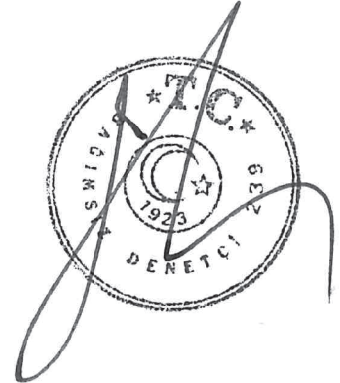
NOT 16 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı 64.948 TL (31 Aralık 2024: 46.655 TL) tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %23,33 enflasyon oranı ve %27,48 iskonto oranı varsayımına göre, %3,36 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2024: %3,36 reel iskonto oranı) İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında ortalama işe devam etme olasılığı %97,27 (31 Aralık 2024: %96,24) olarak hesaplanmış ve indirgenmiş kıdem tazminatı karşılığı tutarı bu oran esas alınarak hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı	37.411.730	53.826.368
Ödemeler	(4.097.162)	(7.372.032)
Faiz Maliyeti	6.728.498	3.167.393
Cari Hizmet Maliyeti	16.442.387	11.253.946
Aktüeryal Kayıp / Kazanç	(679.385)	(6.918.877)
Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	(8.829.594)	(16.545.068)
Dönem Sonu İtibariyle Karşılık	46.976.474	37.411.730

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla izin karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
İzin Karşılığı	8.650.309	5.690.552
Toplam	8.650.309	5.690.552

NOT 17 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ve itfa payları;

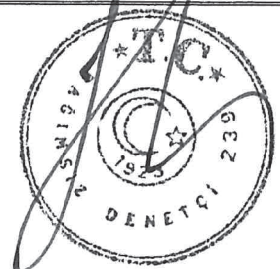
	31.12.2025	31.12.2024
Üretim maliyetine verilen (-)	(278.949.894)	(235.148.864)
Genel yönetim gideri (-)	(8.795.974)	(37.817.319)
Toplam	(287.745.868)	(272.966.183)

Gider yerlerine göre personel giderleri;

	31.12.2025	31.12.2024
Üretim maliyeti (Not 21)	(269.844.524)	(262.668.459)
Genel yönetim giderleri (Not 22)	(156.362.056)	(132.172.357)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 22)	(19.265.922)	(17.226.974)
Toplam	(445.472.502)	(412.067.790)

NOT 18 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31.12.2025	31.12.2024
Personele Borçlar	17.877.613	12.311.117
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	13.422.210	10.474.723
Toplam	31.299.823	22.785.840



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer Dönen Varlıklar

	31.12.2025	31.12.2024
Devreden KDV	38.621.569	12.804.024
Toplam	38.621.569	12.804.024

b) Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler

	31.12.2025	31.12.2024
Ödenecek Vergi ve Fonlar	17.354.145	14.616.652
Diğer	1.246.715	829.990
Toplam	18.600.860	15.446.642

NOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un esas sermayesi 10.500.000 TL'dir. (31 Aralık 2024: 10.500.000 TL) Bu sermaye, her biri 1 Türk Lirası (TL) nominal değerli 10.500.000 adettir.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.	%99,79	10.477.800	%99,79	10.477.800
Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%0,17	17.600	%0,17	17.600
Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%0,04	4.600	%0,04	4.600
Toplam	%100	10.500.000	%100	10.500.000

Emeklilik Planlarından Aktüeryal Kazanç / Kayıp Fonu

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla emeklilik planlarından aktüeryal kayıp fonu tutarı 24.860.528 TL'dir (31 Aralık 2024: 25.370.066 TL).

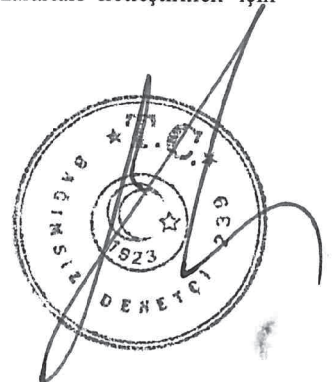
TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 79.582.409 TL'dir (31 Aralık 2024: 77.492.159 TL).

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ
(Devamı)

Kar Dağıtımı

Kar Dağıtımı, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Ortaklıkların geçmiş yıllar zararlarının; geçmiş yıllar kârları, paylara ilişkin primler dahil genel kanuni yedek akçe, sermaye hariç özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların toplamını aşan kısmı, net dağıtılabılır dönem kârının hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınır.

Ana Ortaklık'ın yasal kayıtlarına göre net dönem karı/(zararı) ve dağıtılabılır diğer kaynakları aşağıdaki gibidir;

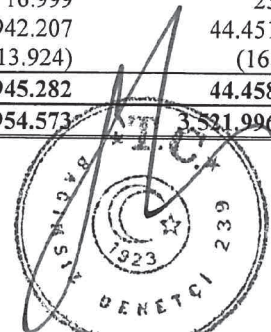
	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Net Karı/ Zararı	94.467.255	359.299.777
Geçmiş Yıl Karları (Vuk enflasyon düzeltmesi dahil)	1.430.509.385	1.010.304.743

Grup'un Olağan Genel Kurulunda aldığı karara istinaden 18 Mart 2025 tarihinde 17.838.751 TL (Genel Kurul karar tarihi itibarıyla: 15.000.000 TL) tutarında kar payı dağıtılmıştır. (Grup'un Olağan Genel Kurulunda aldığı karara istinaden 25 Mart 2024 tarihinde 16.423.935 TL (Genel Kurul karar tarihi itibarıyla: 10.000.000 TL) tutarında kar payı dağıtılmıştır.)

NOT 21 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış Gelirleri	31.12.2025	31.12.2024
Yurtiçi Satışlar	3.629.317.083	4.508.649.822
Brüt Satışlar	3.629.317.083	4.508.649.822
Diğer İskontolar (-)	(5.275.818)	(1.797.221)
Satıştan İadeler (-)	(3.126.071)	(135.323)
Net Satışlar	3.620.915.194	4.506.717.278

Satışların Maliyeti	31.12.2025	31.12.2024
Direkt İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.628.441.559	1.986.906.024
Direkt İşçilik Giderleri	193.602.583	194.613.644
Genel Üretim Giderleri	1.071.528.755	1.083.488.548
Amortisman ve İtfa Payları	278.949.894	235.148.864
Yarı Mamul Dönem Başı Stok	103.990.143	81.371.094
Yarı Mamul Dönem Sonu Stok (-)	(83.503.643)	(103.990.143)
Üretilen Mamul Maliyeti	3.193.009.291	3.477.538.031
Mamul Stoklarında Değişim	-	-
Dönem Başı Stok	-	-
Dönem Sonu Stok	-	-
Satılan Mamul Maliyeti	3.193.009.291	3.477.538.031
Dönem Başı Stok	16.999	23.847
Dönem İçi Alış	35.942.207	44.451.805
Dönem Sonu Stok	(13.924)	(16.999)
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	35.945.282	44.458.653
Satışların Maliyeti Toplamı	3.228.954.573	3.521.996.684



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 22- FAALİYET GİDERLERİ

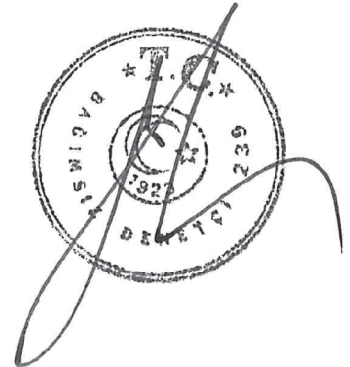
	31.12.2025	31.12.2024
Genel Yönetim Giderleri (-)	(331.584.467)	(274.204.033)
Pazarlama Giderleri (-)	(53.091.968)	(60.262.122)
Faaliyet Giderleri Toplamı	(384.676.435)	(334.466.155)

Genel Yönetim Giderleri (-)	31.12.2025	31.12.2024
Personel Giderleri (-)	(156.362.056)	(132.172.357)
Vergi ve Harç Giderleri (-)	(39.167.159)	(28.975.853)
Danışmanlık ve Müşavirlik Giderleri (-)	(26.910.931)	(12.623.206)
Sigorta Giderleri (-)	(12.946.653)	(26.850.098)
Amortisman Giderleri (-)	(8.795.974)	(37.817.319)
Bağış ve Yardımlar (-)	(12.128.773)	(50.914)
Bakım ve Onarım Giderleri (-)	(4.385.758)	(3.347.905)
Güvenlik Giderleri (-)	(2.723.259)	(3.575.578)
Akaryakıt Giderleri (-)	(743.236)	(621.916)
Diğer (-)	(67.420.668)	(28.168.887)
Toplam	(331.584.467)	(274.204.033)

Pazarlama Giderleri (-)	31.12.2025	31.12.2024
Personel Giderleri (-)	(19.265.922)	(17.226.974)
Ciro Prim Giderleri (-)	(13.095.802)	(25.133.956)
Vergi ve Harç Giderleri (-)	(2.224.938)	(1.671.205)
Akaryakıt Giderleri (-)	(1.858.615)	(2.795.500)
Nakliye ve Yükleme Giderleri (-)	(901.738)	(213.134)
Reklam Giderleri (-)	(670.514)	(424.018)
Taşıt Kira Giderleri (-)	(22.191)	(4.645.614)
Diğer (-)	(15.052.248)	(8.151.721)
Toplam	(53.091.968)	(60.262.122)

NOT 23- ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.12.2025	31.12.2024
Tahakkuk Etmemiş Finansman Gelirleri	45.379.960	52.400.867
Vade Farkı Gelirleri	22.081.833	7.818.502
Kur Farkı Gelirleri	15.845.456	1.323.779
Dava Gider Karşılıkları İptalleri	1.268.838	1.573.982
Şüpheli Alacak Karşılığı İptali	98.745	151.384
Sigorta Hasar Tazminat Geliri	87.422	17.180.341
Santral Taşıma Kamulaştırma Geliri	-	12.839.230
Diğer Gelirler	44.625.534	23.960.301
Toplam	129.387.788	117.248.386



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 23- ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER
(Devamı)

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	31.12.2025	31.12.2024
Stok Değer Düşüklüğü Karşılıkları (-)	(83.503.643)	-
Tahakkuk Etmemiş Finansman Giderleri (-)	(50.120.720)	(130.128.664)
Kur Farkı Giderleri (-)	(39.976.024)	(1.375.691)
Dava Karşılık Giderleri (-)	(18.869.276)	(13.270.398)
Ruhsat Giderleri (-)	(9.396.048)	(9.736.310)
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)	(5.648.334)	(8.558.667)
Fiyat Farkı Giderleri (-)	(67.921)	(451.931)
Sigorta Tazminat Giderleri (-)	-	(2.472.280)
Diğer Giderler (-)	(47.434.003)	(18.653.542)
Toplam	(255.015.969)	(184.647.483)

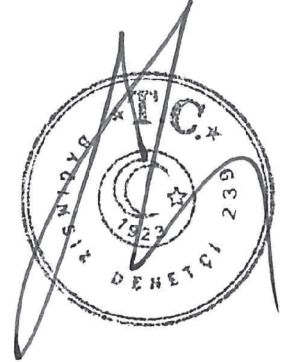
NOT 24 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.12.2025	31.12.2024
Maddi Duran Varlık Satış Karları	15.586.748	-
Menkul Kıymet Satış Karı	-	334.074
Toplam	15.586.748	334.074

NOT 25 – FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

Finansman Gelirleri	31.12.2025	31.12.2024
Faiz Geliri	80.712.554	78.100.364
Banka Kambiyo Karı	2.819.789	414.883
Toplam	83.532.343	78.515.247

Finansman Giderleri (-)	31.12.2025	31.12.2024
Kiralamalardan Kaynaklanan Faiz Gideri (-)	(18.889.443)	(13.754.315)
Banka Kambiyo Zararı (-)	(1.962.847)	(125.289)
Banka Komisyon Gideri (-)	(597.482)	(3.015.705)
Kredi Faiz Gideri (-)	-	(7.699.342)
Toplam	(21.449.772)	(24.594.651)



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 – NET PARASAL KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal/parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal Olmayan Kalemler	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	16.115	1.058.141
Peşin Ödenmiş Giderler-Kısa Vadeli	810.614	101.495
Peşin Ödenmiş Giderler-Uzun Vadeli	782.310	-
Maddi Duran Varlıklar	413.780.256	484.410.843
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.559.084	29.734.555
Yatırım Amaçlı Gayri Menkuller	4.337.195	5.648.648
Kullanım Hakkı Varlıkları	66.894.490	82.932.221
Ertelenmiş Gelirler	(400.954)	(247.404)
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	(38.303.287)	(41.632.198)
Ödenmiş Sermaye	(77.522.544)	(100.964.471)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	5.987.624	9.393.248
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	(18.641.125)	(23.118.068)
Diğer Yedekler	(1.936.540)	(2.270.069)
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(487.546.231)	(577.654.416)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri		
Hasılat	(357.432.899)	(580.389.737)
Satışların Maliyeti	289.007.062	421.330.705
Genel Yönetim Giderleri	30.958.503	29.616.672
Pazarlama Giderleri	5.240.889	7.760.753
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(8.002.470)	(7.836.706)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	9.562.763	4.209.894
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	(43.023)
Finansman Gelirleri	(8.266.220)	(10.111.449)
Finansman Giderleri	2.117.379	3.167.380
Dönem Vergi Gideri	5.496.512	20.451.571
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) (+/-)	(140.501.474)	(244.451.415)

NOT 27 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %25’tir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yılsonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilip, tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden ilgili yıl için geçerli Kurumlar Vergisi oranında geçici vergi, takvim yılının üçer aylık ilk üç hesap dönemi için hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Vergi Dairesi tarafından beyan ve muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Cari Vergi Yükümlülüğü	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılığı	50.185.015	138.354.556
Peşin Ödenmiş Vergi ve Fonlar (-)	(42.706.574)	(125.770.852)
Ödenecek Kurumlar Vergisi	7.478.441	12.583.704

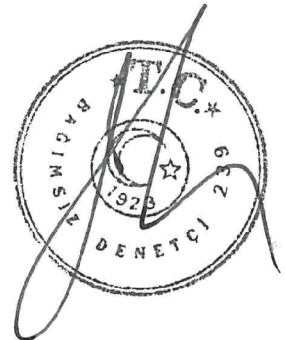
Gelir tablosuna yansıyan vergi gelirleri/(giderleri) aşağıdaki gibidir;

Vergi Gideri/(Geliri)	31.12.2025	31.12.2024
Cari Kurumlar Vergisi	(55.681.529)	(158.806.126)
Ertelenmiş Vergi (Geliri) / Gideri	(21.387.278)	(25.121.746)
Toplam	(77.068.807)	(183.927.872)

Ertelenmiş Vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleştirilmektedir. Farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenen Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ticari Alacaklar	(39.438.825)	(33.283.613)	9.859.706	8.320.903
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	855.441.659	609.838.830	(213.860.415)	(152.459.707)
Stoklar	(133.350.208)	(8.873.378)	33.337.552	2.218.345
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	(33.400.278)	(20.680.727)	8.350.070	5.170.182
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	(46.976.474)	(37.411.730)	11.744.119	9.352.933
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	(43.002.502)	(78.802.974)	10.750.626	19.700.743
Kullanım Hakkı Varlıkları	171.130.542	206.716.486	(42.782.636)	(51.679.122)
Ticari Borçlar	(4.211.232)	4.757.458	1.052.808	(1.189.365)
Diğer	9.212.805	6.916.627	(2.303.201)	(1.729.159)
Ertelenen Vergi Varlıkları, Net	735.405.487	649.176.979	(183.851.371)	(162.294.247)



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelemiş Vergiler (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un gelir tablosuna yansıyan ertelenmiş vergi geliri/ (giderleri) hareketi aşağıdaki gibidir;

Ertelemiş vergi geliri/ (gideri)	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı Ertelemiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	(162.294.247)	(135.442.782)
Dönem Gelir Tablosu Ertelemiş Vergi Değişimi (+/-)	(21.387.278)	(25.121.746)
Dönem Kapsamlı Gelir Tablosu Ertelemiş Vergi Değişimi (+/-)	(169.846)	(1.729.719)
Kapanış bakiyesi	(183.851.371)	(162.294.247)

NOT 28 – HİSSE BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Hisse başına esas kar/(kayıp), hissedarlara ait net karın (kaybın) adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	31.12.2025	31.12.2024
Hissedarlara Ait Net Kar / (Zarar)	(258.244.957)	208.730.725
Çıkarılmış Hisselerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi	10.500.000	10.500.000
Tam TL Cinsinden Yüz Hisse Başına Kar/(Zarar)	(24,5948)	19,8791

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetimi

Grup'un mali işler bölümü, finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup faaliyetleri ile ilgili maruz kalman finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren faaliyet raporları vasıtasıyla izlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski ve menkul kıymet piyasası riski içerir), kredi riski, likidite riskini kapsar.

Grup'un finansman ihtiyacının en önemli belirleyicisi olan ticari borçları ile ticari alacak ve stoklarının farkından oluşan 'net işletme sermayesi ihtiyacı Grup'un özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacakların dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından 'risk yönetimi' büyük önem arz ettiğinden müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

Grup'un finansal risk yönetim politikalarında önceki döneme göre değişiklik olmamıştır.

Grup bahis konusu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir.

Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

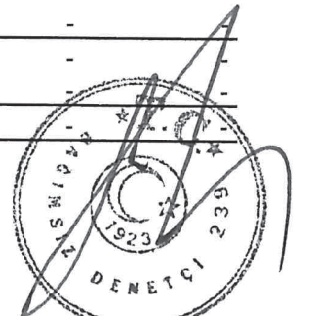
NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir;

	Alacaklar				Nakit ve Nakit Benzerleri
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31.12.2025					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ⁽¹⁾	123.464.998	919.298.984	-	11.150.779	123.010.294
Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	294.265.750	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	123.464.998	913.595.713	-	11.150.779	123.010.294
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁴⁾	-	5.703.271	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.936.545	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.936.545)	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

	Alacaklar				Nakit ve Nakit Benzerleri
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31.12.2024					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ⁽¹⁾	79.747.125	810.551.700	-	15.337.731	396.318.110
Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	273.623.650	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	79.747.125	807.083.062	-	15.337.731	396.318.110
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁴⁾	-	3.468.638	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	18.831.374	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(18.831.374)	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

Vadesi geçmiş ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Vadesi Geçmiş 0-30 Gün	5.536.040	3.468.638
Vadesi Geçmiş 31-60 Gün	120.047	-
Vadesi Geçmiş 61-90 Gün	47.184	-
Vadesi Geçmiş 91-365 Günden Fazla	19.936.545	18.831.374
Toplam	25.639.816	22.300.012

Likidite Riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılım aşağıdaki gibidir;

31.12.2025:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	692.144.250	858.221.474	566.330.645	52.809.012	100.627.601	138.454.216
Finansal Yükümlülükler	118.516.935	272.461.854	5.704.517	27.675.520	100.627.601	138.454.216
Ticari Borçlar	300.086.863	307.116.537	281.983.045	25.133.492	-	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	264.276.060	269.378.691	269.378.691	-	-	-
Diğer Borçlar	9.264.392	9.264.392	9.264.392	-	-	-

31.12.2024:

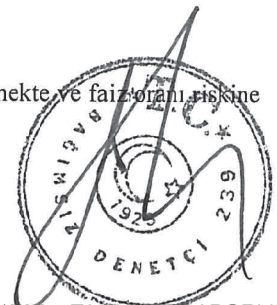
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	587.384.118	671.554.565	496.090.147	24.842.078	70.590.014	80.032.326
Finansal Yükümlülükler	116.489.808	185.452.830	9.988.412	24.842.078	70.590.014	80.032.326
Ticari Borçlar	253.495.958	263.903.437	263.903.437	-	-	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	209.597.205	214.397.151	214.397.151	-	-	-
Diğer Borçlar	7.801.147	7.801.147	7.801.147	-	-	-

Piyasa Riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir.

Faiz Oranı Riski

Grup kullandığı banka kredileri dolayısıyla faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmekte ve faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

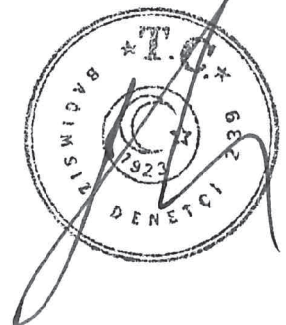


BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski

31.12.2025	Döviz Pozisyonu Tablosu		
	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	EURO	USD
1. Ticari Alacaklar	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	10.173.651	179.127	27.216
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	10.173.651	179.127	27.216
5. Ticari alacaklar	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	10.173.651	179.127	27.216
10. Ticari borçlar	50.504.816	294.858	830.580
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-
12.b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	50.504.816	294.858	830.580
14. Ticari borçlar	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	50.504.816	294.858	830.580
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19) Parasal kalemler net yabancı para varlık	(40.331.165)	(115.731)	(803.364)
21. /(yükümlülük)pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(40.331.165)	(115.731)	(803.364)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
25. İhracat	-	-	-
26. İthalat	-	-	-

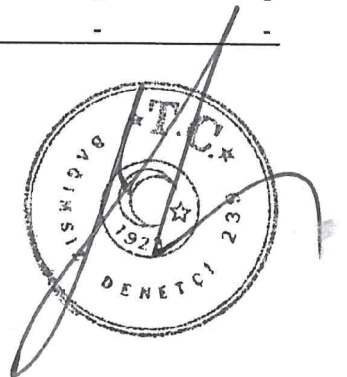


BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski (Devamı)

31.12.2024	Döviz Pozisyonu Tablosu		
	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	EURO	USD
1. Ticari Alacaklar	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	3.805.445	75.491	3.800
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.805.445	75.491	3.800
5. Ticari alacaklar	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	3.805.445	75.491	3.800
10. Ticari borçlar	-	-	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-
12.b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	-	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-
16.a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-
16.b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	-	-	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	3.805.445	75.491	3.800
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
25. İhracat	-	-	-
26. İthalat	-	-	-



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

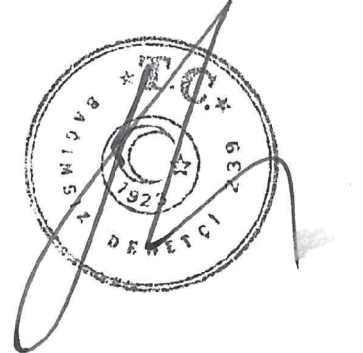
Duyarlılık Analizi;

Finansal tablolar, diğer değişkenler sabit kalsaydı, kurdaki değişikliklerden aşağıdaki şekilde etkilenecekti.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Vergi öncesi Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2025				
Euro kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- Euro net varlık / yükümlülüğü	(584.634)	584.634	(438.476)	438.476
2- Euro riskten korunan kısmı (-)	-	-	-	-
3- Euro net etki (1+2)	(584.634)	584.634	(438.476)	438.476
Dolar kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(3.448.483)	3.448.483	(2.586.362)	2.586.362
2- ABD Doları riskten korunan kısmı (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(3.448.483)	3.448.483	(2.586.362)	2.586.362
TOPLAM	(4.033.117)	4.033.117	(3.024.838)	3.024.838

	Vergi öncesi Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2024				
Euro kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- Euro net varlık / yükümlülüğü	362.996	(362.996)	272.248	(272.248)
2- Euro riskten korunan kısmı (-)	-	-	-	-
3- Euro net etki (1+2)	362.996	(362.996)	272.248	(272.248)
Dolar kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	17.549	(17.549)	13.161	(13.161)
2- ABD Doları riskten korunan kısmı (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	17.549	(17.549)	13.161	(13.161)
TOPLAM	380.545	(380.545)	285.409	(285.409)



BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası
("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye Riski Yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31.12.2025	31.12.2024
Finansal Risk ve Ticari Borçlar	682.879.858	579.582.971
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 5)	(123.010.294)	(396.318.110)
Net borç	559.869.564	183.264.861
Toplam özkaynaklar	2.192.516.969	2.468.091.138
Toplam sermaye	10.500.000	10.500.000
Borç/sermaye oranı	26%	7%

NOT 30 – DENETİM ÜCRETİ

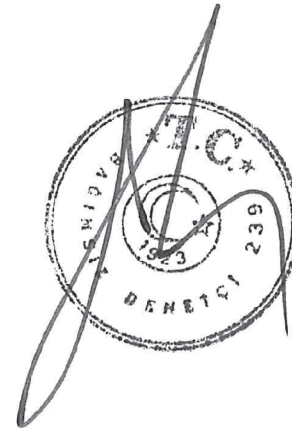
Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK' nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete' de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.492.318	631.009
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.413.541	955.529
Toplam	2.905.859	1.586.538

NOT 31 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur. (31 Aralık 2024: Yoktur)





BURSA BETON
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



BURSA BETON

Genel M¼d¼rl¼k
Hacılyas Mh.
Ulubatlı Hasan Bulvarı
No.106 BURSA
T: 444 16 22
F: (0224) 270 84 84
www.bursabeton.com.tr

Bursa Beton San. Tic. A.Ş.
bir Bursa Çimento Fab. A.Ş. kuruluşudur.

